

**UCHWAŁA NR X/50/2015
RADY MIEJSKIEJ WIELICHOWA**

z dnia 12 listopada 2015 r.

w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo na lata 2016-2025

Na podstawie art. 18 ust.2 pkt.6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym / tekst jednolity Dz.U. z 2015 r., poz.1515/ uchwala się, co następuje :

§ 1.

Przyjmuje się Strategię Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo na lata 2016-2025 stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2.

Traci moc uchwała Nr XVI/93/04 z dnia 9 czerwca 2004 r. Rady Miejskiej Wielichowa w sprawie Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo.

§ 3.

Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta i Gminy Wielichowo.

§ 4.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady
Miejskiej

Genowefa Feldgebel



Załącznik do Uchwały nr X/50/2015
Rady Miejskiej Wielichowa
z dnia 12 listopada 2015 r.



2016-2025

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA I GMINY WIELICHOWO



Miasto i Gmina Wielichowo
ul. Rynek 10, 64-050 Wielichowo
www.wielichowo.pl



Wielkopolski Ośrodek Kształcenia i
Studiów Samorządowych

Szanowni Państwo



Wiosną 2015 roku samorząd Gminy Wielichowo podjął decyzję o przystąpieniu do opracowania podstawowego dokumentu rozwojowego Gminy, jakim jest strategia jej rozwoju. Do współpracy w realizacji tego projektu zostali zaproszeni specjaliści z Wielkopolskiego Ośrodka Kształcenia i Studiów Samorządowych WOKiSS z Poznania.

Prace nad strategią zostały poprzedzone opracowaniem „Raportu o stanie Miasta i Gminy Wielichowo”, którego celem było uzyskanie dokładnego wglądu w sytuację społeczną i gospodarczą Gminy. Raport pokazał również określone trendy rozwojowe, stając się podstawą do obiektywnej, opartej na faktach, oceny perspektyw dalszego rozwoju Gminy.

Na podstawie przeprowadzonej diagnozy, w wyniku szerokich konsultacji społecznych (badanie ankietowe, wywiady z opiniotwórczymi mieszkańcami, spotkania, dyskusje), została wytyczona strategia Gminy, wskazująca jej wizję, czyli pożądaný stan docelowy, cele rozwojowe oraz sposoby ich osiągnięcia.

Prace związane z formułowaniem wizji, misji, celów i projektów realizacyjnych, były prowadzone przez szeroki zespół osób, zarówno pracowników Urzędu Miasta i Gminy, radnych, jak i reprezentantów różnych organizacji i instytucji, które na co dzień z nami współpracują.

Po spotkaniach warsztatowych oraz dyskusjach w zespołach problemowych, powstały konkretne rekomendacje, dotyczące rozwoju Gminy do 2025 roku, uwzględniające istniejące uwarunkowania zewnętrzne i wewnętrzne.

Niniejszy program bazuje na faktycznym stanie zasobów Gminy i stanowi kontynuację dotychczasowego, wieloletniego procesu jej rozwoju. Wyznaczone w dokumencie plany realizacyjne będą zapewne modyfikowane przez zmieniające się warunki wewnętrzne i zewnętrzne, ale zawsze powinny uwzględniać główne kierunki rozwoju Gminy, czyli dążenie do zapewnienia wszystkim mieszkańcom dogodnych warunków pracy, rozwoju i wypoczynku.

Na koniec składam serdeczne podziękowania wszystkim mieszkańcom Gminy, którzy przyczynili się do powstania dokumentu Strategii.

*Honorata Kozłowska
Burmistrz Miasta i Gminy Wielichowo*

*Genowefa Feldgebel
Przewodnicząca Rady Miejskiej Wielichowa*

SPIS TREŚCI

SPIS TREŚCI	3
1. PROCES I METODY OPRACOWANIA STRATEGII	4
1.1. PROCES TWORZENIA STRATEGII ROZWOJU MIASTA I GMINY WIELICHOWO	4
1.2. STRUKTURA STRATEGII.....	6
2. ANALIZA REALIZACJI „STRATEGII ROZWOJU MIASTA I GMINY WIELICHOWO NA LATA 2004-2014”	8
3. UWARUNKOWANIA ROZWOJU GMINY	12
3.1. WYNIKI SONDAŻOWYCH BADAŃ ANKIETOWYCH	12
3.2. ANALIZA SWOT.....	23
4. WIZJA I MISJA GMINY	29
4.1. WIZJA GMINY	29
4.2. MISJA ROZWOJU GMINY	29
5. CELE STRATEGICZNE	30
6. PROGRAMY I PROJEKTY STRATEGICZNE	33
6.1. ZAŁOŻENIA I KRYTERIA WYBORU PROGRAMÓW I PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH	33
6.2. ZESTAWIENIE PROGRAMÓW I PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH.....	33
6.3. ZAKRES CZASOWY PLANOWANYCH PRZEDSIĘWZIĘĆ	35
6.4. PREZENTACJA I UZASADNIENIE PROGRAMÓW I PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH.....	35
7. OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU GMINY ZE STRATEGIAMI NA SZCZEBŁU WOJEWÓDZKIM I KRAJOWYM	66
7.1. OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU MIASTA I GMINY WIELICHOWO NA LATA 2016-2025 ZE STRATEGIĄ ROZWOJU KRAJU 2020.....	66
7.2. OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU MIASTA I GMINY WIELICHOWO NA LATA 2016-2025 ZE STRATEGIĄ ROZWOJU WOJEWÓDZTWA WIELKOPOLSKIEGO DO 2020 ROKU	68
7.3. OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU MIASTA I GMINY WIELICHOWO NA LATA 2016-2025 Z WIELKOPOLSKIM REGIONALNYM PROGRAMEM OPERACYJNYM NA LATA 2014-2020	70
7.4. OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU GMINY WIELICHOWO NA LATA 2015-2024 Z PROGRAMEM ROZWOJU OBSZARÓW WIEJSKICH NA LATA 2014-2020	71
8. WDRAŻANIE STRATEGII ROZWOJU GMINY	73
8.1. WDRAŻANIE ZAPISÓW STRATEGII	73
8.2. MONITORING REALIZACJI STRATEGII	73
8.3. OCENA SKUTKÓW REALIZACJI STRATEGII (EWALUACJA)	75
8.4. EWENTUALNE KOREKTY PLANU I JEGO AKTUALIZACJA.....	76
8.5. INFORMOWANIE SPOŁECZEŃSTWA	76
9. SPIS TABEL	77
10. SPIS WYKRESÓW	77
11. SPIS RYSUNKÓW	77
ZAŁĄCZNIK 1. FORMULARZ ANKIETY	78

1. PROCES I METODY OPRACOWANIA STRATEGII

1.1. Proces tworzenia Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo

Po kilku miesiącach prac dobiegł końca proces opracowywania Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo, który rozpoczął się w styczniu 2015 roku podpisaniem umowy między gminą Wielichowo a Wielkopolskim Ośrodkiem Kształcenia i Studiów Samorządowych WOKiSS z Poznania.

Proces sporządzania Strategii był wspólną pracą licznego grona przedstawicieli samorządu (pracowników Urzędu Miasta i Gminy, gminnych jednostek organizacyjnych, radnych oraz lokalnych przedsiębiorców i przedstawicieli różnych grup społecznych) oraz konsultantów WOKiSS. Charakterystyczną cechą tego procesu była aktywna pomoc ze strony Gminy w zbieraniu danych, uczestnictwo w interpretacji tych danych i sporządzeniu diagnozy stanu Gminy oraz szeroka partycypacja przedstawicieli mieszkańców i różnych instytucji z terenu Gminy w określaniu możliwości rozwojowych i budowaniu programów strategicznego rozwoju.

Prace zostały podzielone na kilka etapów, których przebieg opisano poniżej. Proces ten był zgodny z podstawowymi zasadami planowania strategicznego. Model zarządzania strategicznego w literaturze przedstawiany jest przeważnie w postaci cyklu: analiza (diagnoza) → planowanie → wdrażanie → ocena, która w kolejnej fazie przyjmuje postać korekty i aktualizacji planów.

Zgodnie z powyższym modelem, formułowanie Strategii zostało poprzedzone sporządzeniem kompleksowego „**Raportu o Stanie Miasta i Gminy Wielichowo**”. Celem jego przygotowania było uzyskanie dokładnego wglądu w sytuację gospodarczą i społeczną Gminy.

Zgromadzone zostały szczegółowe dane o wszystkich aspektach funkcjonowania Gminy według stanu na dzień opracowywania Raportu, jak również za kilka lat wstecz. Dzięki temu powstała możliwość dokonania analizy historycznej, czyli wszechstronnego porównywania poziomu rozwoju Gminy na przestrzeni ostatnich lat. Raport pokazał także pewne trendy rozwojowe i stał się podstawą do obiektywnej, opartej na faktach, oceny możliwości dalszego rozwoju Gminy. Jest on opisem stanu, do którego będzie się można odwoływać w trakcie realizacji Strategii, śledząc postępy wdrażania zaplanowanych działań.

Sporządzony Raport stał się punktem wyjścia do przygotowania Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo.

Przed przystąpieniem do prac planistycznych dokonano także szczegółowego przeglądu realizacji projektów, zapisanych w dotychczasowej "**Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo na lata 2004-2014**" oraz w "Planie Rozwoju Lokalnego dla Miasta i Gminy Wielichowo na lata 2007-2013". Wyniki tych analiz wykazały, że większość zadań zapisanych w poprzedniej Strategii, została wykonana, bądź są one w trakcie realizacji (w sytuacji, gdy

mają one charakter ciągły lub gdy czas ich realizacji wykraczał poza horyzont poprzedniej Strategii).

Wykorzystanym w pracach nad Strategią, przydatnym źródłem informacji był **sondaż ankietowy**, przeprowadzony wśród mieszkańców Gminy poprzez zamieszczenie formularza na stronie internetowej Gminy oraz rozprowadzanie ankiet w Urzędzie Miasta i Gminy, sołectwach i poprzez młodzież szkolną. Łącznie prawidłowo wypełniono prawie 200 ankiet. Ze względu na dobór próby nie jest to liczba pozwalająca na traktowanie badania jako w pełni reprezentatywnego głosu lokalnej społeczności – jej cel był inny – możliwość wypowiedzenia się na temat warunków życia w Gminie i kierunków jej rozwoju przez grupę aktywnych mieszkańców. Sondaż był więc ważną, ale nie jedyną, formą partycypacji społecznej w procesie budowania strategii.

W Rozdziale 3 zostały przedstawione wyniki badań, natomiast wzór ankiety został zamieszczony w Załączniku 1 (na końcu niniejszego opracowania).

Inną, bardzo ważną formą udziału lokalnej społeczności w planowaniu rozwoju Gminy, były **wywiady z przedstawicielami środowisk i grup społecznych oraz organizacji i instytucji z terenu Gminy**. Łącznie w kwietniu 2015 roku przeprowadzono indywidualne spotkania z ok. 50 osobami - pracownikami Urzędu Miasta i Gminy, szefami jednostek gminnych i pozagminnych, radnymi, przedsiębiorcami, przedstawicielami organizacji pozarządowych i młodzieżą gimnazjalną. Ich celem było poznanie opinii tych osób na temat warunków życia na terenie Gminy oraz propozycji ich poprawy.

Spotkanie, podsumowujące część diagnostyczną prac i wprowadzające do części planistycznej, odbyło się w maju 2015 roku.

W pierwszej części było ono poświęcone podsumowaniu diagnozy stanu Gminy (w formie analizy SWOT), zaprezentowanej na spotkaniu przez konsultantów WOKiSS w podziale na poszczególne aspekty życia Gminy. Analiza dotychczas zgromadzonych danych (informacje statystyczne, raporty, sprawozdania, ankiety, wywiady) pozwoliła na zidentyfikowanie zarówno atutów (silnych stron) Gminy, jak i braków i problemów, które zostały omówione i uzupełnione w trakcie dyskusji. Stały się one podstawą procesu planistycznego.

Jednym z punktów spotkania była dyskusja na temat wizji i misji rozwoju Gminy, czyli jej pożądanego docelowego stanu oraz sposobów jego osiągnięcia.

Następnie konsultanci przedstawili propozycję konkretnych działań (uporządkowanych tematycznie), których wdrożenie w okresie obowiązywania Strategii powinno w dużym stopniu przyczynić się do zaspokojenia zgłoszonych potrzeb mieszkańców i doprowadzić do zamierzonego stadium rozwoju Gminy. Zestawienie działań zostało przygotowane na podstawie wyników wywiadów, ankiet, konsultacji oraz analiz i obserwacji konsultantów. W trakcie dyskusji jej uczestnicy odnieśli się do propozycji i zgłosili uwagi i propozycje uzupełnień.

W kolejnym etapie prac konsultanci, w kontakcie z przedstawicielami Gminy, uzasadnili wybór i opisali cele, programy i projekty strategiczne. Zaproponowali także sposób monitorowania wykonania Strategii za pomocą zestawu wskaźników po to, aby w każdej chwili istniała możliwość sprawdzenia, czy przyjęte zadania są realizowane terminowo i w sposób określony w dokumencie Strategii.

1.2. Struktura Strategii

Opracowana Strategia jest dokumentem o wyrazistej, logicznej strukturze.

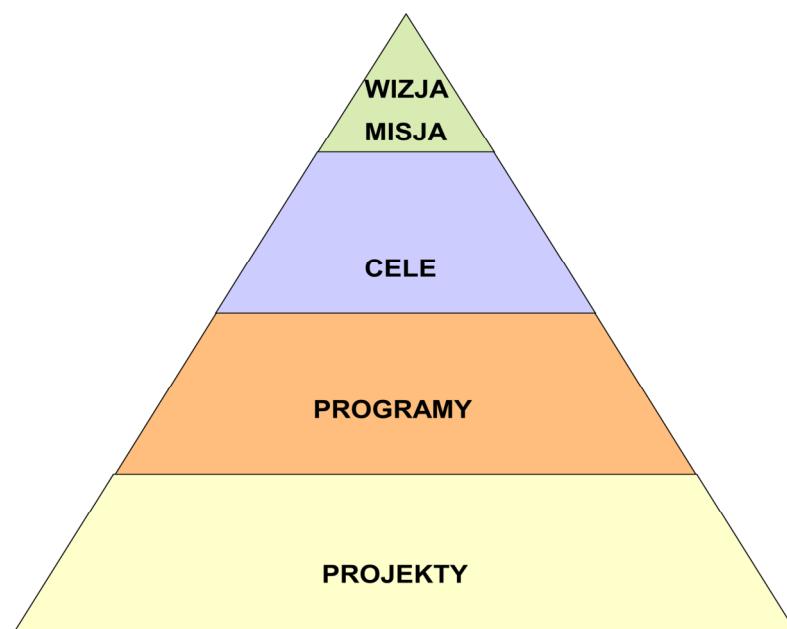
Najważniejszym, wyjściowym elementem jest **wizja Gminy**, która określa pożądany przez mieszkańców jej wizerunek w perspektywie najbliższych kilkunastu lat, czyli jest swoistym „zdjęciem” Gminy.

Kolejnym elementem jest **misja rozwoju Gminy**, która określa, jaki powinien być kierunek rozwoju Gminy w perspektywie następnych kilkunastu lat i jakie są priorytety samorządu w działaniach na rzecz zaspokojenia potrzeb mieszkańców, czyli osiągnięcia stanu, określonego w wizji. Misja jest sentencją, która najlepiej ujmuje główne kierunki działania samorządu, jednocześnie wskazuje priorytety działalności w najbliższych latach, ale przede wszystkim jest najlepszym podsumowaniem całego opracowywanego planu strategicznego.

Strategia jest zorganizowana na kilku poziomach; strukturą swoją przypomina piramidę, której wierzchołek stanowią wizja i misja. Następnie wyróżniono niższe poziomy planowania:

1. Cele strategiczne
2. Programy strategiczne
3. Projekty realizacyjne
4. Zadania do wykonania.

Rysunek 1. Układ strategii¹



Każdy cel, program i projekt zostały w dokumencie Strategii uzasadnione i scharakteryzowane.

¹ Źródło wszystkich rysunków, tabel i wykresów w dokumencie Strategii to opracowania własne.

Następnym po misji poziomem planowania są **cele strategiczne**. Wynikają one bezpośrednio z misji – konkretnie definiują kierunki rozwoju Gminy tam określone, jednocześnie pozwalają na zachowanie jasnego podziału Strategii, grupując poszczególne programy i projekty. Ich realizacja w przyjętej perspektywie czasowej powinna doprowadzić do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju Gminy, określonego w wizji. Z kolei **programy strategiczne** są „tematami” działań, których wykonanie powoduje osiągnięcie określonych celów. Programy strategiczne grupują projekty, związane tematycznie z poszczególnymi dziedzinami życia Gminy, czy działania samorządu. **Projekty realizacyjne** to już konkretne przedsięwzięcia, najłatwiej mierzalne przy wdrażaniu Strategii. Projekty te zostały w niniejszym dokumencie szczegółowo rozpisane. Każdy projekt opatrzone opisem, w którym przedstawiono uzasadnienie jego wyboru oraz inne, ważne dla jego realizacji, informacje. Dodatkowo dla projektów opracowano zestaw niezbędnych danych, obejmujących przede wszystkim **zadania**, czyli czynności do wykonania w ramach każdego projektu. Zostały tutaj również określone inne informacje – opis beneficjentów i celu, dla jakiego projekt jest realizowany, informacje o jednostce odpowiedzialnej za jego wykonanie oraz jednostkach współpracujących, a także daty realizacji poszczególnych zadań.

W pracy nad wszystkimi powyższymi elementami Strategii uwzględniono wymagania pryncypiów zarządzania strategicznego, które składa się z czterech zasadniczych faz działania:

- 1) diagnozy
- 2) planowania
- 3) wdrożenia
- 4) oceny.

Kluczowym elementem w przygotowaniu Strategii rozwoju jest planowanie, ale o sukcesie realizacji planu decyduje sposób jego wdrożenia. Ponieważ większość problemów, związanych z realizacją Strategii, wynika najczęściej z niezbyt precyzyjnego zdefiniowania celów i zadań, jakie mają zostać wykonane, dlatego w przedstawionym dokumencie starano się stworzyć jak najbardziej przejrzysty schemat programów i projektów realizacyjnych, ułatwiający zrozumienie ich zasadności.

Należy podkreślić, że Strategia jest tzw. planem maksymalnym, to znaczy obejmuje ona przedsięwzięcia, jakie samorząd i mieszkańcy chcieliby, aby były zrealizowane do 2025 roku, a najlepiej znacznie szybciej. Ale aby tak się stało, muszą być w pełni spełnione wszystkie warunki, związane między innymi z pozyskaniem środków własnych, środków zewnętrznych oraz z maksymalnym wykorzystaniem wszystkich zdolności technicznych i organizacyjnych.

2. ANALIZA REALIZACJI „STRATEGII ROZWOJU MIASTA I GMINY WIELICHOWO NA LATA 2004-2014”

Pierwszym etapem prac planistycznych nad opracowaniem „Strategii Rozwoju Miasta i Wielichowo na lata 2016-2025”, było spojrzenie wstecz – na to, co zostało zrealizowane w ciągu minionych 10 lat w ramach „Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo na lata 2004-2014”, uchwalonej przez Radę Miejską w roku 2004.

Dokonano analizy wykonania zapisów dotychczasowej Strategii w celu:

- sporządzenia zestawienia zadań, które zostały zrealizowane w całości,
- identyfikacji zadań zrealizowanych częściowo - w celu poznania przyczyn niepełnego wykonania i określenia pozostałych prac, ponieważ mogą lub powinny one zostać wprowadzone do nowej Strategii,
- identyfikacji zadań nie rozpoczętych i wyjaśnienia przyczyn zaistniałej sytuacji,
- identyfikacji zadań o charakterze ciągłym.

Realizacja „Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo na lata 2004-2014” odbywała się zgodnie z jej celem generalnym - misją:

**Wielichowo to gmina rolnicza, przyjazna środowisku,
która chce rozwijać się poprzez wykorzystanie
potencjału rolnictwa i pieczarkarstwa,
stawiając na edukację swoich mieszkańców i rozwój infrastruktury.**

w oparciu o trzy **strategiczne cele rozwoju Gminy**:

I. ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ

II. WSPIERANIE ROZWOJU GOSPODARCZEGO GMINY

III. ROZWÓJ USŁUG SPOŁECZNYCH

w ramach których sformułowano szereg celów operacyjnych.

Każdemu celowi strategicznemu przyporządkowano wiele zadań do wykonania, pogrupowanych w programy i projekty. Poniżej przedstawiono informację na temat stopnia ich realizacji.

Cel strategiczny 1: ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ

W ramach tego celu wyznaczono do realizacji 10 projektów:

PROGRAM 1.1. INFRASTRUKTURA PODZIEMNA

- 1.1.1. Budowa sieci wodociągowej na terenie miasta i innych miejscowości
- 1.1.2. Budowa sieci kanalizacyjnej
- 1.1.3. Modernizacja oczyszczalni ścieków
- 1.1.4. Dalsza gazyfikacja gminy

PROGRAM 1.2. DROGOWNICTWO

- 1.2.1. Budowa i remonty dróg na terenie gminy
- 1.2.2. Budowa obwodnicy dla Wielichowa
- 1.2.3. Budowa chodników i oświetlenia
- 1.2.4. Modernizacja drogi Wielichowo – Grodzisk i innych dojazdowych do Wielichowa

PROGRAM 1.3. GOSPODARKA ODPADAMI STAŁYMI

- 1.3.1. Wdrożenie systemu segregacji śmieci
- 1.3.2. Rozwiązanie problemu wysypiska śmieci

W ramach tych projektów zidentyfikowano kilkadziesiąt zadań do wykonania, przede wszystkim w zakresie budowy stacji uzdatniania wody, modernizacji oczyszczalni ścieków, budowy wielu odcinków kanalizacji sanitarnej, budowy wielu odcinków dróg i infrastruktury okołodrogowej, a także zagospodarowania odpadów stałych.

Zrealizowano wiele przewidzianych zadań, choć należy zauważyć, iż zadania w zakresie budowy dróg gminnych, chodników, czy oświetlenia, to zadania nigdy nie kończące się i w kolejnym planie strategicznym, wiele kolejnych odcinków będzie wyznaczonych do realizacji. Wśród dużych wyzwań, których wciąż nie udało się zrealizować, pozostaje kontynuacja rozwiązywania problemu zagospodarowania ścieków w wielu miejscowościach oraz zadanie wskazywane przez mieszkańców jako jedno z najważniejszych zadań - budowa obwodnicy Wielichowa (kompetencje samorządu województwa wielkopolskiego).

Cel strategiczny 2. WSPIERANIE ROZWOJU GOSPODARCZEGO GMINY

W ramach tego celu wyznaczono do realizacji 8 projektów:

PROGRAM 2.1. ROLNICTWO

- 2.1.1. Zalesienia na obszarach o słabych glebach
- 2.1.2. Restrukturyzacja gospodarstw niskotowarowych, rolnictwo ekologiczne i rolno-środowiskowe
- 2.1.3. Tworzenie grup producenckich lub innych form zbytu. Rozwój i dostosowywanie do norm UE przetwórstwa artykułów rolnych

PROGRAM 2.2. OTWARCIE NA INWESTORÓW

- 2.2.1. Inwentaryzacja i uzbrojenie terenów inwestycyjnych na terenie gminy
- 2.2.2. Wielofunkcyjny rozwój wsi. Otwarcie inkubatora dla małych przedsiębiorstw.

Program 2.3. Wspieranie rozwoju turystyki

- 2.3.1. Promocja miasta i gminy
- 2.3.2. Budowa ścieżek rowerowych (m.in. do Przemętu i Boszkowa)
- 2.3.3. Rozwój gospodarstw agroturystycznych

W ramach tych projektów zidentyfikowano wiele zadań, przede wszystkim w sferze organizacyjnej. Wiele z tych zadań dotyczyło zagadnień związanych ze współpracą z przedsiębiorcami i generowaniem rozwoju gospodarczego Gminy. Część projektów okazało się trudnych do realizacji, ze względu na ograniczone kompetencje samorządu w sferze gospodarczej. Nie udało się także zrealizować zadań inwestycyjnych związanych z uzbrojeniem terenów inwestycyjnych, czy też budową inkubatora przedsiębiorczości. Co gorsza - Gmina posiada wciąż duże zapóźnienia, w zakresie objęcia miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego wielu istotnych dla rozwoju obszarów.

W międzyczasie zmianie uległy natomiast kompetencje różnego szczebla samorządów i obecnie za wspieranie rynku pracy odpowiada samorząd powiatowy, a gmina nie posiada w tym zakresie wielu narzędzi.

Cel strategiczny 3. ROZWÓJ USŁUG SPOŁECZNYCH

W ramach tego celu wyznaczono do realizacji 10 projektów:

PROGRAM 3.1. OŚWIATA

- 3.1.1. Opracowanie programu restrukturyzacji oświaty na terenie gminy
- 3.1.2. Remonty obiektów szkolnych
- 3.1.3. Organizacja pracowni internetowych
- 3.1.4. Przygotowanie społeczeństwa do korzystania z Internetu

PROGRAM 3.2. KULTURA

3.2.1. Odnowa wsi i zachowanie dziedzictwa kulturowego

PROGRAM 3.3. USŁUGI SPOŁECZNE

3.3.1. Zapewnienie mieszkań socjalnych na terenie gminy

3.2.2. Utworzenie Świetlicy Opiekuńczo-Wychowawczej

3.3.3. Polepszenie bazy lokalowej pomocy społecznej

3.3.4. Likwidacja barier architektonicznych przy budynkach użyteczności publicznej

3.3.5. Organizacja placów gier i zabaw

Zadania zawarte w 3. celu strategicznym związane były przede wszystkim ze sferą oświaty i wychowania, zagospodarowaniem czasu wolnego mieszkańców i pomocą mieszkańcom będącym w trudnej sytuacji życiowej. Wiele z zadań miało też charakter ciągły, tzn. było realizowane, jest realizowane i będzie realizowane w kolejnych latach. Remonty i modernizacje w obiektach szkolnych i sportowo-rekreacyjnych to również zadania nigdy nie kończące się.

Największe zadania zrealizowane w tych sferach, to budowa przedszkola w Wielichowie, budowa obiektów sportowo rekreacyjnych oraz poprawa bazy lokalowej pomocy społecznej. Z największych zadań, których nie udało się zrealizować pozostał remont Domu Kultury, czy też inwestycje w mieszkania socjalne.

Analiza realizacji zadań strategicznych przyjętych w „Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo na lata 2004-2014” pokazuje, że **większość zadań, które postawiły przed sobą władze i Rada Miejska w 2004 roku, została wykonana**. Nie zrealizowano jednak części zadań, przede wszystkim z względu na ich potężny koszt, na poniesienie którego Gminę nie było dotychczas stać. Stosunkowo dobre wykonanie poprzedniej Strategii wskazuje, iż plany były dobrze wyznaczone i realne do wypełnienia, a samorząd rozwijał się na miarę swoich możliwości. Zaawansowana realizacja poprzedniej Strategii była jednym z podstawowych motywów do podjęcia prac nad nowym dokumentem strategicznym, aby na najbliższe lata wyznaczyć do realizacji kolejne ważne, spójne i ambitne projekty.

3. UWARUNKOWANIA ROZWOJU GMINY

3.1. Wyniki sondażowych badań ankietowych

3.1.1. Organizacja badań

a) Teren badań

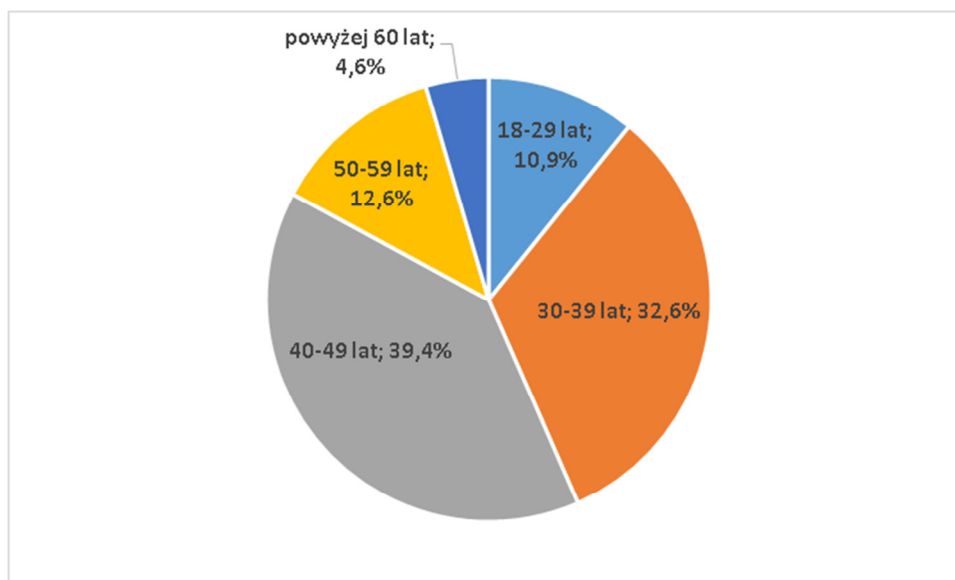
Badania przeprowadzono w lutym i marcu 2015 roku, za pomocą ankiety zamieszczonej w profesjonalnym serwisie, oferującym narzędzia związane z badaniem opinii społecznej. Odnośnik do ankiety umieszczony był na stronie internetowej Miasta i Gminy Wielichowo (www.wielichowo.pl), z adnotacją informującą, że skierowana jest do mieszkańców Miasta i Gminy. Dodatkowo pytanie sprawdzające miejsce zamieszkania wyłączało spośród potencjalnych respondentów osoby spoza Miasta i Gminy. Ponadto ankieta dostępna była w wersji papierowej dla klientów Urzędu oraz jego pracowników, a także przekazana poprzez uczniów, rodzicom w szkołach z terenu Gminy.

b) Charakterystyka grupy badawczej

Ostatnia część ankiety składała się z pytań dotyczących respondentów. Dzięki uzyskanym odpowiedziom można dokonać charakterystyki grupy badawczej.

Pierwsze pytanie tej części dotyczyło wieku respondentów i obejmowało przedziały: 18-29, 30-39, 40-49, 50-59 i powyżej 60 lat:

Wykres 1. Wiek respondentów



W badaniu wzięło udział prawie 200 osób, spośród których wyraźna większość to kobiety - 63% badanych, wobec 37% mężczyzn.

Biorąc pod uwagę wykształcenie, największy odsetek badanych – ponad 37% - deklaruje ukończenie szkoły średniej. Ponad 28% wskazań dotyczyło zawodowego, niespełna 27% wyższego, a po około 4% policealnego i podstawowego wykształcenia.

Kolejnym kryterium podziału grupy badawczej był status zawodowy. Odpowiedzi mieszkańców kształtują się następująco:

- Pracownik etatowy: 50,6%
- Rolnik: 28,5%
- Przedsiębiorca: 7,6%
- Student: 1,7%
- Niepracujący: 11,6%

c) Charakterystyka narzędzia badawczego

Opinię mieszkańców o warunkach życia w Gminie zbadano przy pomocy specjalnie skonstruowanego kwestionariusza ankietowego. Zawierał on, poza wspomnianą metryczką, dwa rozbudowane moduły macierzowe, za pomocą których respondenci poddawali ocenie poszczególne aspekty w pięciostopniowej skali.

Ponadto pytaniami otwartymi były zagadnienia, w których poproszono badanych o wskazanie dwóch najważniejszych pozytywów i dwóch największych problemów Gminy. Ponadto badani wskazali po dwa najważniejsze działania inwestycyjne i nieinwestycyjne, jakie według nich powinny zostać zrealizowane na terenie Gminy. Ostatnia merytoryczna część zawierała prośbę o wskazanie dwóch najważniejszych spraw do załatwienia w miejscowości zamieszkania respondenta.

Przyjęto, że cel badania zostanie osiągnięty, jeśli spełnione zostaną następujące warunki:

- Badani ocenią warunki życia w Gminie
- Określone zostaną pozytywne i negatywne aspekty życia w Gminie
- Określona zostanie skala ważności poszczególnych działań w Gminie
- Wskazane zostaną najbardziej pożądane działania inwestycyjne i nieinwestycyjne
- Respondenci wskażą najważniejsze sprawy do załatwienia w swojej miejscowości
- Respondenci wypełnią metryczkę.

2.1.2. Ocena warunków życia w gminie Wielichowo

Do oceny wyłoniono 18 aspektów, wśród których obecne były zagadnienia związane z infrastrukturą, edukacją, zdrowiem, ofertą spędzania wolnego czasu (kultura, sport, rekreacja,) sektorem usług i estetyką oraz wizerunkiem Gminy.

Ocena dokonywana była w pięciostopniowej skali:

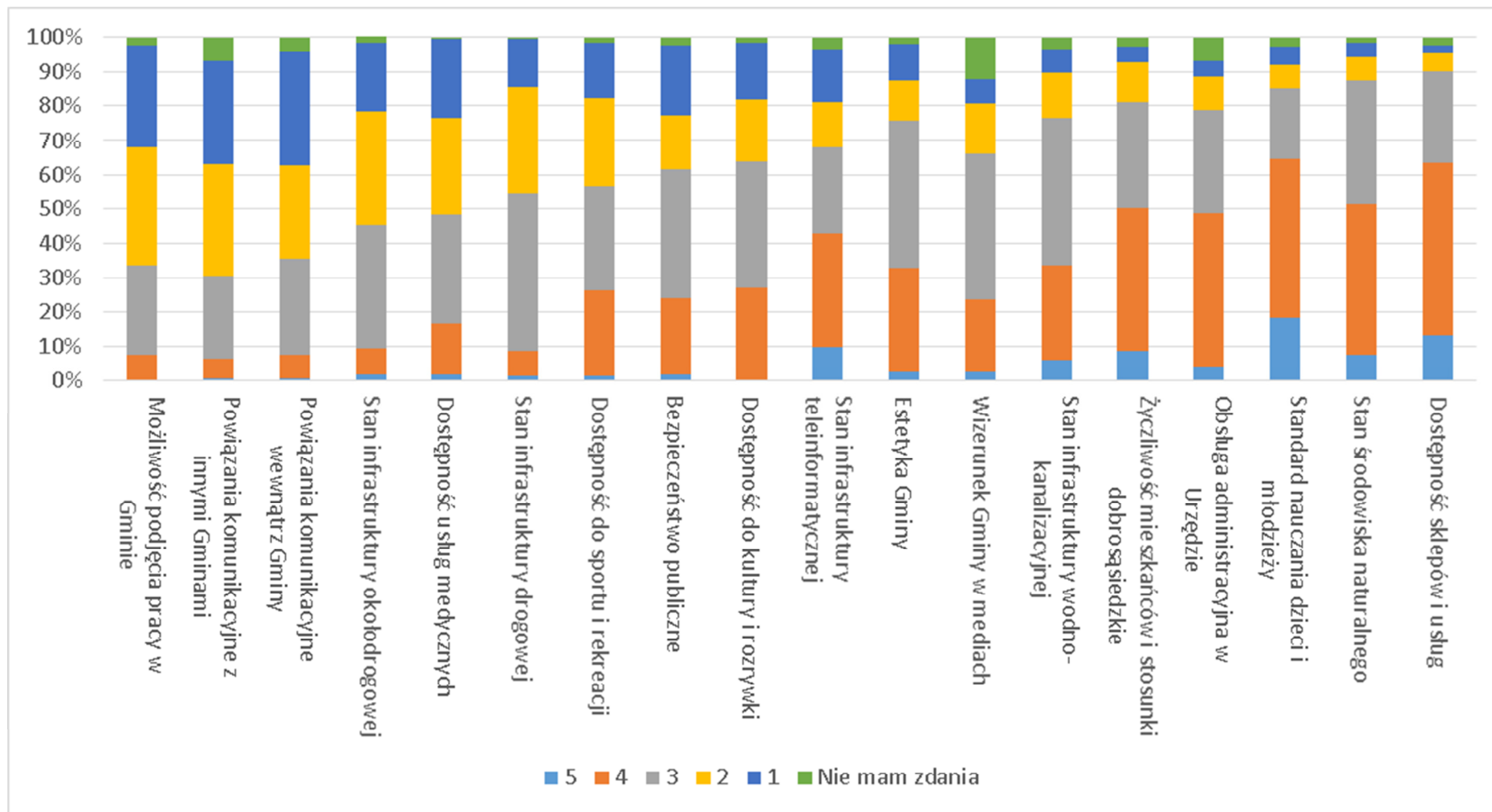
- 5 – ocena bardzo dobra
- 4 – ocena dobra
- 3 – ocena przeciętna
- 2 – ocena zła
- 1 – ocena bardzo zła

Owych 18, podlegających ocenie dziedzin, to:

1. Możliwość podjęcia pracy w Gminie
2. Stan infrastruktury drogowej
3. Stan infrastruktury okołodrogowej (chodniki, oświetlenie, ścieżki rowerowe)
4. Stan infrastruktury wodno-kanalizacyjnej (dostępność wodociągów, jakość wody)
5. Stan infrastruktury teleinformatycznej (Internet, telefony, zasięg sieci komórkowych)
6. Stan środowiska naturalnego
7. Dostępność do kultury i rozrywki
8. Standard nauczania dzieci i młodzieży na terenie Gminy
9. Dostępność sklepów i usług dla ludności na terenie Gminy
10. Dostępność usług medycznych na terenie Gminy
11. Bezpieczeństwo publiczne w Gminie
12. Możliwość podjęcia pracy w Gminie
13. Powiązania komunikacyjne wewnątrz Gminy (transport zbiorowy)
14. Powiązania komunikacyjne Gminy z innymi gminami, Poznaniem (transport zbiorowy)
15. Estetyka Gminy, tereny zielone
16. Wizerunek Gminy w mediach (prasie, radiu, telewizji)
17. Obsługa administracyjna mieszkańców w Urzędzie Miasta i Gminy
18. Życzliwość mieszkańców i stosunki dobrosąsiedzkie

Poniżej zamieszczono wykres, na którym przedstawione są zbiorcze wyniki tej części ankiety. Na wykresie zbiorczym dziedziny zostały uszeregowane ze względu na kryterium oceny negatywnej (zła i bardzo zła) tak, aby wyodrębnić te, które zdaniem mieszkańców wymagają najpilniejszej interwencji i które w ich ocenie są najistotniejszymi barierami hamującymi tempo wzrostu jakości życia w Gminie.

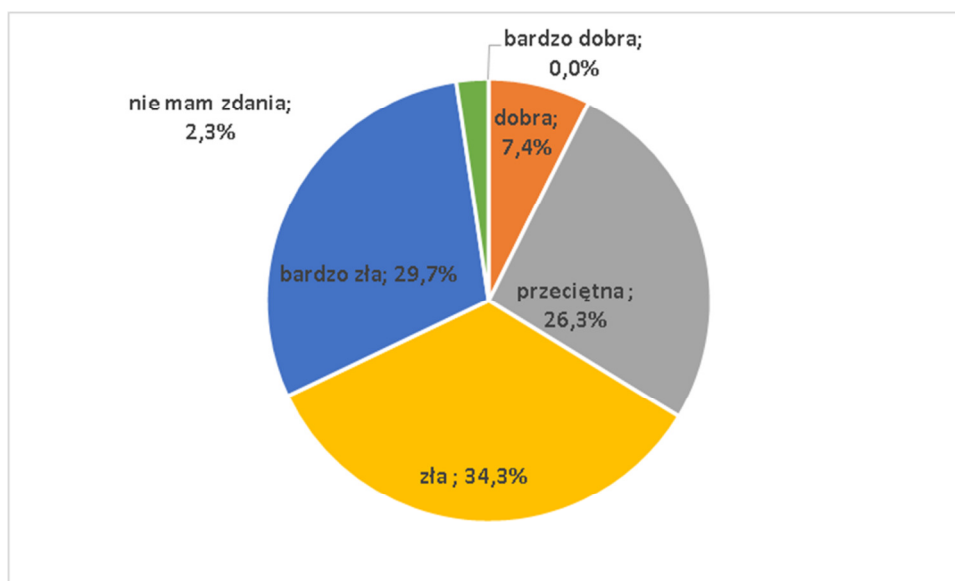
Wykres 2. Ocena warunków życia w Gminie



Wykres przedstawia hierarchię problemów, jakie w Gminie są najważniejsze według badanych mieszkańców. Pierwszym z nich jest **rynek pracy**, następnie **kwestia powiązań komunikacyjnych, tak z innymi Gminami jak i wewnątrz gminy Wielichowo**. Mieszkańcy widzą potrzebę poprawy stanu infrastruktury okołodrogowej i drogowej oraz **zwiększenia dostępności do usług medycznych**, ponadto przeciętnie ocenione zostały: dostępność do sportu i rekreacji, bezpieczeństwo publiczne, dostępność do kultury i rozrywki. Umiarkowanie zadowolająco wypadła ocena stanu infrastruktury teleinformatycznej, estetyka Gminy i jej wizerunek w mediach oraz infrastruktura wodno-kanalizacyjna. Najlepiej oceniony został dostęp do sklepów i usług oraz stan środowiska naturalnego. Pozytywne noty zebrano również w przypadku kwestii stosunków dobrosąsiedzkich, obsługi administracyjnej w Urzędzie Miasta i Gminy Wielichowo oraz jakości nauczania dzieci i młodzieży.

Możliwość podjęcia pracy to największa bolączka mieszkańców. Taka ocena nie dziwi, biorąc pod uwagę fakt, że zatrudnienie, będące warunkiem zabezpieczenia społecznego, jest podstawą kształtowania jakości życia, stosunków społecznych i lokalnej demokracji. Opinię mieszkańców na ten temat przedstawia wykres:

Wykres 3. Opinia o lokalnym rynku pracy



Mieszkańcy są zdecydowanie niezadowoleni z **powiązań komunikacyjnych** – oba badane aspekty (wewnątrz Gminne oraz zewnętrzne) uzyskały bardzo niski odsetek pozytywnych ocen: odpowiednio 7,5% oraz 6,3%.

Jeśli chodzi o inne kwestie związane z **usługami społecznymi** to, oceniane są one umiarkowanie pozytywnie; zbiorcze wyniki przedstawia tabela:

Tabela 1. Ocena usług społecznych

	5 bardzo dobra	4 dobra	3 przeciętna	2 zła	1 bardzo zła
Usługi medyczne	1,7%	14,9%	31,6%	28,2%	23,0%
Bezpieczeństwo	1,7%	22,4%	37,4%	15,5%	20,7%
Obsługa administracyjna	4,0%	44,8%	29,9%	9,8%	4,6%

W tabeli nie uwzględniono opcji „nie mam zdania”, ponieważ odsetek osób ją wybierających nie wpływa istotnie na konkluzje.

Spośród wybranych czterech aspektów najłabiej wypada **opieka zdrowotna**, pamiętać należy jednak, że jest to wyjątkowo skomplikowana dziedzina, wiążąca się z szeregiem innych aspektów. Mieszkańcy przeciętnie oceniają **bezpieczeństwo publiczne**, a **obsługa administracyjna** w Urzędzie to czwarty najlepiej oceniany segment. Zsumowany odsetek ocen negatywnych wyniósł mniej niż 15%.

Kolejną skumulowaną grupą ocenianych czynników jest infrastruktura techniczna:

Tabela 2. Ocena infrastruktury technicznej

	5 bardzo dobra	4 dobra	3 przeciętna	2 zła	1 bardzo zła
Infrastruktura okołodrogowa	1,7%	7,4%	36,0%	33,1%	20,0%
Stan dróg	1,1%	7,4%	45,7%	31,4%	13,7%
Teleinformatyka	9,7%	33,1%	25,1%	13,1%	15,4%
Kanalizacja	5,7%	28%	42,9%	13,1%	6,9%

Wyniki oceny lokalnej infrastruktury drogowej i okołodrogowej wypadają raczej źle, a w przypadku sieci teleinformatycznych i kanalizacji raczej dobrze. Stan dróg można w pewnej mierze porównać do sytuacji z opieką zdrowotną, gdzie wpływ lokalnych kreatorów polityk publicznych jest co najmniej umiarkowany (główny problem stanowi droga wojewódzka i drogi powiatowe). Pozytywne ocenianie infrastruktury wodno-kanalizacyjnej świadczy o osiągnięciu sukcesu, jeśli chodzi o zapewnienie podstawowych usług dla ludności. Cieszy również dobra ocena dostępu do sieci teleinformatycznej, zwłaszcza mając na uwadze ogólnoswiatowe tendencje oraz zagrożenie wykluczeniem cyfrowym.

Środowisko naturalne uzyskało 51,4% ocen dobrych i bardzo dobrych i niespełna 35,8% przeciętnych; 11% badanych wyraża tu zaniepokojenie dając ocenę złą lub bardzo złą.

Należy podkreślić fakt, że **standard nauczania dzieci i młodzieży** okazał się trzecim obszarem z najmniejszym odsetkiem negatywnych ocen a pierwszym, jeśli chodzi o skumulowane oceny dobre i bardzo dobre: 65% respondentów jest usatysfakcjonowanych jakością nauczania w Gminie.

2.1.3. Pozytywne i negatywne elementy życia w Gminie

W dwóch następnych częściach ankiety, badani zostali poproszeni o dokonanie autorskich analiz SWOT, które przyniosły cenne informacje na temat ich opinii o swojej Gminie. To pytanie było swoistym rozwinięciem pierwszej części ankiety.

Jeśli chodzi o **pozytywne** to najczęściej podawano:

- spokój
- dobrą edukację
- bezpieczeństwo i niską przestępczość
- środowisko naturalne i przyrodę
- działalność organizacji pozarządowych
- infrastrukturę wod-kan.

Za najistotniejsze **słabe strony** ankietowani uważają:

- brak pracy
- infrastrukturę drogową i okołodrogową
- jakość usług medycznych
- brak rozrywek
- problemy z zasięgiem sieci komórkowej.

Co trzeci badany nie wypowiedział się jeśli chodzi o pozytywne, a co piąty jeśli chodzi o negatywne aspekty życia w Gminie.

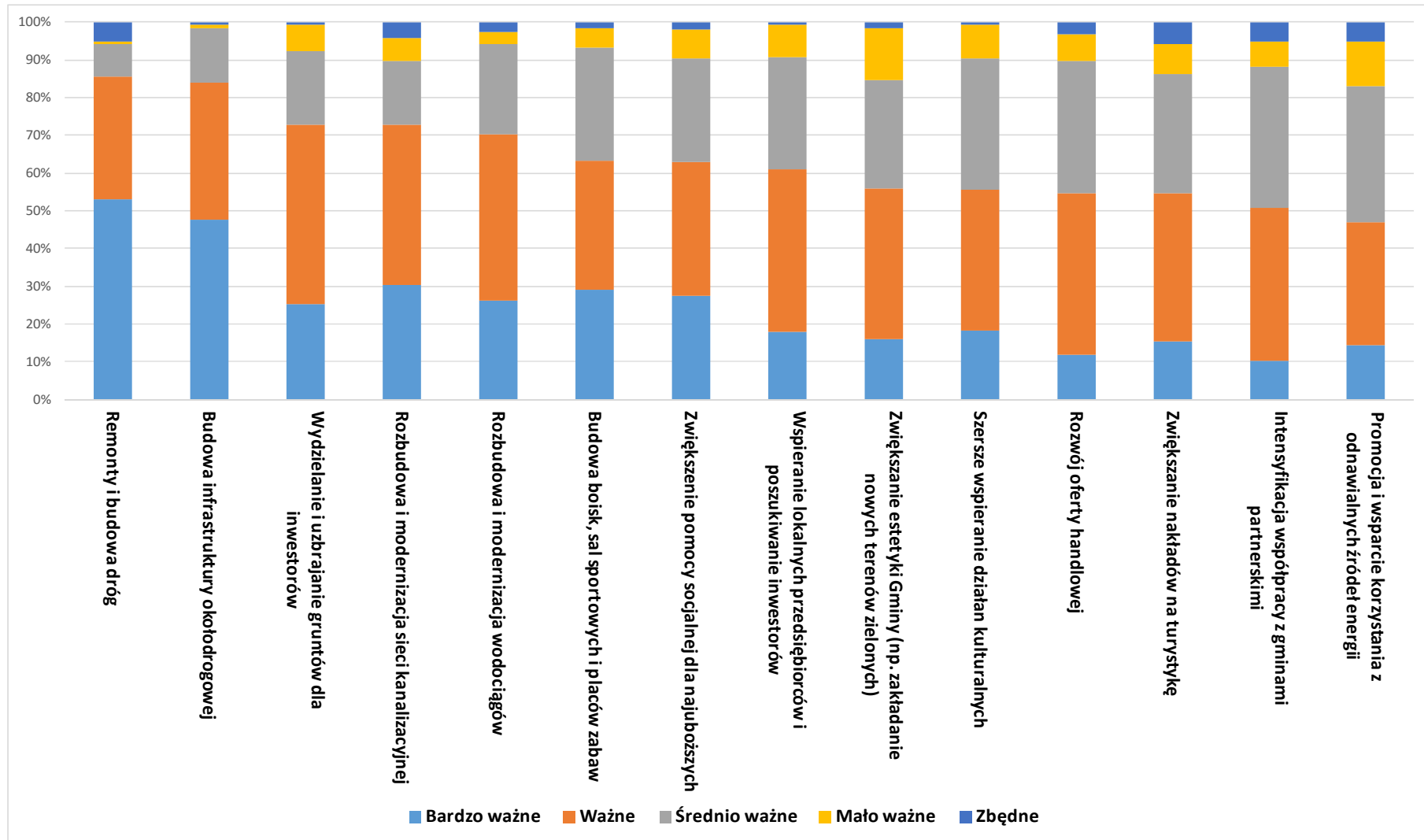
2.1.4. Ważność działań w Gminie

Kolejną częścią kwestionariusza była ocena ważności działań w Gminie według pięciostopniowej skali, gdzie 5 oznaczało działanie bardzo ważne, a 1 - zbędne. Do oceny zaproponowano następujące dziedziny:

1. Remonty i budowa dróg
2. Budowa infrastruktury okołodrogowej (chodniki, ścieżki rowerowe, oświetlenie)
3. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej
4. Rozbudowa i modernizacja sieci kanalizacyjnej
5. Wydzielanie i uzbrajanie gruntów dla inwestorów
6. Wspieranie lokalnych przedsiębiorców i poszukiwanie inwestorów zewnętrznych
7. Zwiększenie nakładów na turystykę (rozwój infrastruktury, promocja)
8. Budowa boisk, sal sportowych (głównie przy szkołach) i placów zabaw
9. Promocja i wsparcie korzystania z odnawialnych źródeł energii
10. Rozwój oferty handlowej
11. Zwiększanie estetyki Gminy (np. zakładanie nowych terenów zielonych)
12. Intensyfikacja współpracy z gminami partnerskimi
13. Szersze wspieranie działań kulturalnych, artystycznych i promocja gminy
14. Zwiększenie pomocy socjalnej dla najuboższych

W kwestionariuszu zaproponowano taką kolejność, kierując się pewnymi przypuszczeniami, co do potencjalnych wyborów respondentów. Te wybory okazały się ciekawe, co można zaobserwować na zbiorczym wykresie, gdzie kryterium kolejności zależne było od sumy odsetka wskazań na 5 i 4:

Wykres 4. Ważność działań w Gminie



Z powyższego wykresu wyłania się charakterystyczna dla badanej Gminy hierarchia potrzeb. Przede wszystkim rzuca się w oczy ciągłe niezaspokojenie ambicji w zakresie **infrastruktury drogowej**, która obecna jest na pierwszych dwóch miejscach wykresu. Pamiętać trzeba, że ocena stanu tego obszaru z pierwszej części kwestionariusza nie wypadła bardzo źle, lecz mimo to badani widzą konieczność ciągłego rozwoju tego obszaru.

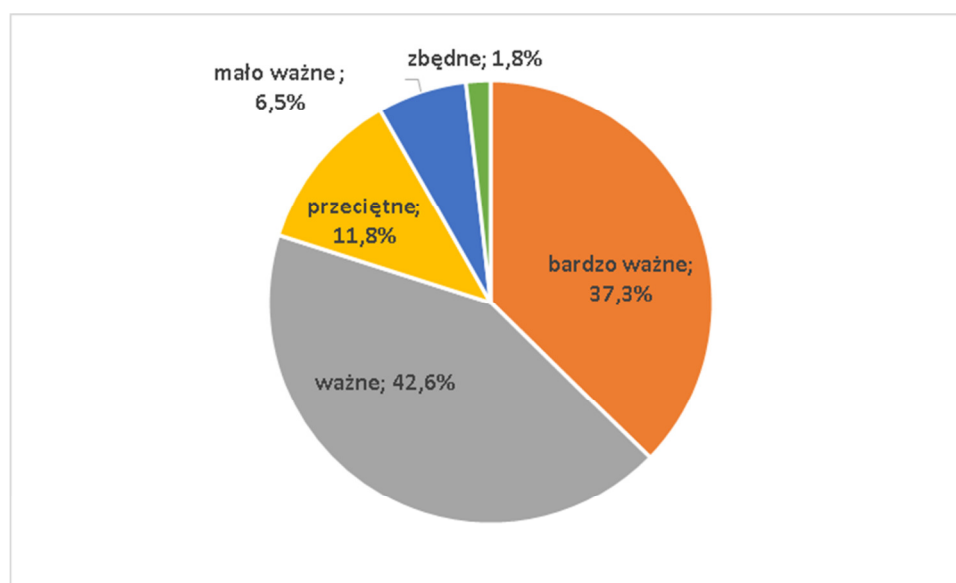
Szczegółowy rozkład głosów przedstawia tabela:

Tabela 3. Pożądane działania Gminy - infrastruktura drogowa

	Bardzo ważne	Ważne	Przeciętne	Mało ważne	Zbędne
Remonty i budowa dróg	53,8%	34,1%	8,1%	1,7%	2,3%
Infrastruktura okołodrogowa	50,0%	34,5%	11,5%	1,7%	2,3%

Wspieranie przedsiębiorców, kolejna w kolejności dziedzina, ma związek z niepokojami dotyczącymi rynku pracy i bezrobocia. Jak wspomniano wyżej, bez stabilnego rynku pracy na poziomie lokalnym trudno kształtować długofalową politykę rozwoju; respondenci również są tego świadomi dostrzegając istotność działań w związku z przedsiębiorczością lokalną:

Wykres 5. Pożądane działania Gminy - wsparcie przedsiębiorców



Respondenci odczuwają potrzebę **szerszego wspierania działalności kulturalnej**: ponad 61% wskazań na „bardzo ważne” lub „ważne”. Prawie taka sama część badanych (równe 61%) uznaje za istotne **wydzielanie i uzbrajanie gruntów dla inwestorów**, co jest powiązane ze wspieraniem przedsiębiorców.

Infrastruktura kanalizacyjna, również jest według badanych obszarem wymagającym ciągłego rozwoju. Dość duży odsetek osób, które nie mają dostępu do kanalizacji, jest w

naszym kręgu cywilizacyjnym zjawiskiem wymagającym reakcji. Ten problem dostrzega blisko 60% respondentów, którzy ocenili rozwój tej dziedziny, jako bardzo ważny lub ważny. Niecałe 60% badanych widzi potrzebę budowy boisk, sal sportowych i placów zabaw, co ma związek z faktem, że brak oferty spędzania wolnego czasu był często wskazywany w tej części badania, która skupiła się na negatywnych aspektach życia w gminie.

Kolejne trzy obszary – **turystykę, energię odnawialną i współpracę z gminami partnerskimi** przedstawia tabela:

Tabela 4. Pożądane działania Gminy – turystyka, energia odnawialna i współpraca z gminami partnerskimi

	Bardzo ważne	Ważne	Przeciętne	Mało ważne	Zbędne
Zwiększenie nakładów na turystykę	15,0%	28,3%	41,0%	11,6%	4,1%
Promocja i wsparcie korzystania z odnawialnych źródeł energii	17,9%	32,4%	29,5%	15,0%	5,2%
Intensyfikacja współpracy z gminami partnerskimi	13,5%	43,9%	29,8%	9,4%	3,5%

Badani mieli możliwość wpisania i oceny wybranych przez siebie zagadnień, najczęściej wskazywano:

- Budowę ścieżek rowerowych
- Poprawę jakości usług medycznych
- Absorpcję funduszy UE
- Remonty i budowę chodników

2.1.5. Najważniejsze działania inwestycyjne i nieinwestycyjne

W ostatniej merytorycznej części badania, ankietowani mogli wpisać te działania, które według nich są najistotniejsze w ich miejscowościach zamieszkania. Te odpowiedzi zdecydowanie pokrywają się z działaniami, które podlegały ocenie i hierarchizacji w poprzednich częściach kwestionariusza. Jeśli chodzi o **działania inwestycyjne**, najczęściej wskazywano

- drogi
- chodniki
- ścieżki rowerowe
- ośrodek zdrowia
- obwodnicę
- wodociągi

- boiska i place zabaw
- kanalizację.

Najczęściej podawane **działania nieinwestycyjne** to:

- wsparcie Święta Pieczarki
- Dożynki
- Dzień Dziecka
- kultura i rozrywka
- wsparcie organizacji zrzeszających mieszkańców
- koncert noworoczny.

2.1.6. Najważniejsze sprawy do załatwienia w miejscowości zamieszkania respondentów

Nie odnotowano istotnych różnic pomiędzy poszczególnymi miejscowościami. Ankietowani, skupiwszy się na infrastrukturze, podawali podobne zagadnienia do rozwiązania w trybie pilnym:

- drogi
- chodniki
- sala wiejska
- boisko
- kanalizacja
- plac zabaw
- ścieżki rowerowe.

3.2. Analiza SWOT

Zestawienie mocnych i słabych stron analizowanego podmiotu (w tym przypadku gminy Wielichowo) oraz określenie jego szans i zagrożeń rozwojowych jest klasycznym narzędziem, stosowanym od wielu lat w analizie strategicznej. Nazwa SWOT pochodzi z języka angielskiego i oznacza:

- S – Strengths (atuty, silne strony)
- W – Weaknesses (problemy, słabości)
- O – Opportunities (szanse, możliwości)
- T – Threats (zagrożenia).

Analiza SWOT jest swego rodzaju pomostem między raportem o stanie Gminy, a strategią jej rozwoju - zidentyfikowane silne i słabe strony oraz możliwości i zagrożenia są podsumowaniem obecnej sytuacji Gminy, a jednocześnie wstępem do określenia perspektyw jej rozwoju, który powinien bazować na posiadanych własnych atutach oraz szansach, pojawiających się w otoczeniu.

Wstępna propozycja silnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń zestawiona została sporządzona przez konsultantów na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych i wywiadów z opiniotwórczymi środowiskami. Następnie została ona zweryfikowana podczas spotkania z pracownikami Urzędu Miasta i Gminy i jednostek gminnych oraz podczas spotkań warsztatowych.

W celu zapewnienia jak największej przejrzystości, zestawienie silnych i słabych stron sporządzono w podziale na 13 obszarów życia Gminy:

- 1) Położenie, ogólne warunki życia
- 2) Zagospodarowanie przestrzenne
- 3) Drogi i komunikacja
- 4) Infrastruktura techniczna, czystość, środowisko
- 5) Oświata
- 6) Kultura, rozrywka
- 7) Sport, rekreacja
- 8) Handel, gastronomia
- 9) Zdrowie, pomoc społeczna
- 10) Bezpieczeństwo
- 11) Gospodarka
- 12) Mieszkańcy, aktywność społeczna
- 13) Zarządzanie Gminą.

Lista ta przedstawia się następująco²:

² W kilku przypadkach czynniki o podobnym charakterze występują zarówno po stronie atutów, jak i słabych stron. Jest to dopuszczalne, ponieważ po pierwsze przy analizie wewnętrznej brano pod uwagę nie tylko ściśle zdefiniowane słabości, ale także problemy i potrzeby, a po drugie w ramach tego samego zagadnienia mogą występować zarówno atuty, jak i słabości lub elementy do zrealizowania. Wobec tego na przykład w dziale „Drogi i komunikacja” w atutach jest mowa o coraz lepszym stanie dróg, natomiast w słabościach/problemach/potrzebach – o potrzebie budowy dróg gminnych.

SILNE STRONY (ATUTY)	SŁABE STRONY/PROBLEMY
Położenie, ogólne warunki życia	
<ul style="list-style-type: none"> • W Gminie mieszka się dobrze, zalety małego środowiska lokalnego, żyje się bezpiecznie, wszyscy się znają, pomagają sobie, sąsiedzi monitorują, co się wokół dzieje • Mało zagrożeń cywilizacyjnych • Czyste powietrze, z dala od większych ośrodków • Widać przyspieszenie procesów rozwojowych od kilku lat, wcześniej gmina była wyraźnie zapóźniona cywilizacyjnie 	<ul style="list-style-type: none"> • Minusy małego środowiska: <ul style="list-style-type: none"> – „wszyscy o wszystkich wszystko wiedzą” – trzeba dojechać, np. do kina, na basen – zbyt mało rozrywek dla młodzieży • Niekorzystne trendy demograficzne (starzenie się społeczeństwa, wyjazdy młodych mieszkańców) • Lekkie zapóźnienie w stosunku do innych gmin pod względem infrastruktury, zbyt późno zaczęło się coś dziać
Zagospodarowanie przestrzenne	
<ul style="list-style-type: none"> • Gmina dość estetyczna, mieszkańcy dbają o obejścia 	<ul style="list-style-type: none"> • Brak planów zagospodarowania przestrzennego • Częste wymieszanie funkcji mieszkaniowych z gospodarczymi
Drogi i komunikacja	
<ul style="list-style-type: none"> • Widoczna jest stopniowa poprawa infrastruktury drogowej, przede wszystkim jeśli chodzi o drogi gminne 	<ul style="list-style-type: none"> • Położenie na uboczu – nie docenianie wagi remontów drogi wojewódzkiej i powiatowych przez właścicieli: <ul style="list-style-type: none"> – droga wojewódzka – bardzo słaby stan (most – ograniczenie nośności do 15 ton), brak obwodnicy Wielichowa – drogi powiatowe – duże potrzeby • Zbyt mało ścieżek rowerowych (tylko ścieżka pieszo-rowerowa – w kierunku Rakoniewic, przy drodze woj. oraz kawałek w kierunku na Czacz) • Duże potrzeby – chodniki, oświetlenie • Problem – komunikacja autobusowa: <ul style="list-style-type: none"> – coraz gorsza komunikacja autobusowa wewnątrz gminy – problem w dojeździe w kierunku Kościana, głównie dla młodzieży (dojazd do szkół) – problem z dojeźdem do Poznania

SILNE STRONY (ATUTY)	SŁABE STRONY/PROBLEMY
Infrastruktura techniczna, czystość, środowisko	
<ul style="list-style-type: none"> • Gmina w pełni zwodociągowana • Nowoczesna Stacja Uzdatniania Wody • Stan środowiska – dobry, brak niebezpiecznego przemysłu • Gazyfikacja gminy • Coraz większa świadomość ekologiczna mieszkańców 	<ul style="list-style-type: none"> • Dość częsty zrzut ścieków do rowów - duże potrzeby w zakresie budowy sieci kanalizacyjnej na terenach wiejskich lub systemów przydomowych • Zanieczyszczenia z niskiej emisji (głównie Wielichowo)
Oświata	
<ul style="list-style-type: none"> • Dobry poziom oświaty, dobre wyposażenie, dobra baza żywieniowa • Nowe przedszkole, wszystkie dzieci znajdują miejsce w przedszkolu • Dobry poziom nauczania • Dobrze oceniane zaangażowanie nauczycieli 	<ul style="list-style-type: none"> • O wyborze szkoły średniej często decyduje możliwość dojazdu autobusem • Problem z kadrą języków obcych w szkołach gminnych • Ciągłe duże potrzeby remontowo-inwestycyjne w bazę oświatową i sportową
Kultura, rozrywka	
<ul style="list-style-type: none"> • Dość prężnie działające Centrum Kultury i Biblioteka • Wiele ciekawych imprez i wydarzeń kulturalnych • Bliskość większych ośrodków (Wolsztyn, Grodzisk, Poznań) - możliwość skorzystania z oferty • Świetlice wiejskie – większość w dobrym stanie, po remontach • Dobra współpraca - CK - parafia - OSP - KGW - Klub Seniora 	<ul style="list-style-type: none"> • Dostęp do kultury praktycznie wyłącznie w Wielichowie, niewykorzystany potencjał świetlic wiejskich • Zbyt mała oferta czasu wolnego dla osób starszych • Mała frekwencja na imprezach nieco "wyższych lotów"
Sport, rekreacja	
<ul style="list-style-type: none"> • Rozwinięta infrastruktura sportowa, przede wszystkim w Wielichowie • Place zabaw - spore nasycenie • Boisko w każdej większej wsi • Dobre wyniki LKP Pieczarka oraz reaktywacja sekcji młodzieżowej klubu w Wielichowie 	<ul style="list-style-type: none"> • Brak Orlika • Brak boisk w mniejszych wsiach • Słaba jakość placów zabaw • Sport szkolny - nastawienie na koszykówkę, brak innych dyscyplin

SILNE STRONY (ATUTY)	SŁABE STRONY/PROBLEMY
Handel, gastronomia	
<ul style="list-style-type: none"> Wystarczająca oferta 	<ul style="list-style-type: none"> Problem dla lokalnych sklepikarzy – konkurencja ze strony marketów
Zdrowie, pomoc społeczna	
<ul style="list-style-type: none"> Wyremontowany budynek Ośrodka Pomocy Społecznej Projekty prowadzone przez OPS (np. dofinansowane z UE - wspólnie z Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie) Kompetentna kadra OPS 	<ul style="list-style-type: none"> Problem z lekarzem rodzinnym w Wielichowie (wiele osób leczy się w Rakoniewicach) Pediatra – tylko 3 razy w tygodniu Braki lekarzy specjalistów, m.in. pediatra, ginekolog Słaby szpital powiatowy w Grodzisku Wlkp.
Bezpieczeństwo	
<ul style="list-style-type: none"> Jest na zadowalającym poziomie 	<ul style="list-style-type: none"> Dużo bezdomnych albo niepilnowanych psów Włamania do posesji Brak Policji na miejscu
Gospodarka	
<ul style="list-style-type: none"> Każdy chętny znajdzie pracę, choć wynagrodzenia są niskie i częste zatrudnianie "na czarno" Sporo firm przetwórstwa żywności Stosunkowo niskie podatki od nieruchomości 	<ul style="list-style-type: none"> Mało gruntów pod inwestycje, brak MPZP Mało korzystne położenie, z dala od ważnych dróg "Kwitnie" zatrudnienie w szarej strefie Brak ludzi do pracy (np. w branży mięsnej, piekarniczej, do robot interwencyjnych w spółce komunalnej) Problem ograniczonej nośności mostu na drodze wojewódzkiej (15 ton)
Mieszkańcy, aktywność społeczna	
<ul style="list-style-type: none"> Ludzie są dla siebie mili, życzliwi Duża aktywność – KGW, OSP, inne 	<ul style="list-style-type: none"> Za małe zaangażowanie mieszkańców w mieście Zbyt mało organizacji młodzieżowych
Zarządzanie Gminą	
<ul style="list-style-type: none"> Dobrze oceniana obsługa w Urzędzie Miasta i Gminy, OPS i innych jednostkach 	<ul style="list-style-type: none"> Bardzo złe warunki lokalowe Urzędu MiG „Zasiedzenie” części urzędników, zbyt mało pomocni

Najistotniejsze wnioski z zamieszczonych wyżej wyników analizy są następujące:

- Gmina jest spokojnym i bezpiecznym miejscem do zamieszkania przez osoby, które mają dobre, stałe źródło dochodów na miejscu lub w niedalekich, większych ośrodkach, takich jak Wolsztyn, Grodzisk Wlkp., czy Kościan. Te ośrodki (zwłaszcza Poznań) oferują wiele usług wyższego rzędu (np. kino, teatr, kryta pływalnia, etc.), z których bez problemu mogą korzystać mieszkańcy gminy Wielichowo, o ile ich na to stać.
- Zupełnie inną grupę stanowią osoby, mające problemy ze znalezieniem satysfakcjonującej pracy, wynikające z niewystarczających kwalifikacji lub braku odpowiednich miejsc zatrudnienia. Wyrazem tego jest ujemne saldo migracji, czyli większa liczba osób wyjeżdżających na stałe z Gminy niż osiedlających się na jej terenie. Niestety emigrują najczęściej młodzi, dobrze wykształceni.
- Gmina nie należy do terenów o wybitnych walorach turystycznych i rekreacyjnych.
- Niekorzystne są warunki komunikacyjne - brak połączeń kolejowych oraz mało połączeń autobusowych. Stan dróg ulega poprawie, ale wciąż jest mocno niezadawalający.
- Ocena pozostałych, podstawowych elementów infrastruktury technicznej, wypada dość korzystnie, za sprawą prawie pełnego zwodociągowania i dostępności sieci gazowej. Problemem pozostaje wciąż gospodarka ściekowa.
- Konfrontacja silnych i słabych stron korzystnie wypada przy ocenie funkcjonowania oświaty. Mieszkańcy są zadowoleni z istniejącej sieci szkół o dobrej bazie lokalowej, z poziomu nauczania i dostępności opieki przedszkolnej. Z kolei kluczowe kwestie do rozwiązania z tej sferze to remonty i modernizacje budynków i przyszkolnej bazy sportowej.
- Dość dobrze, choć nie rewelacyjnie, została oceniona sfera kultury. Jej głównym atutem okazała się aktywna działalność Centrum Kultury i Biblioteki. Z kolei główny problem to zły stan techniczny Centrum Kultury w Wielichowie i niewykorzystana baza świetlic wiejskich.
- Mieszkańcy w coraz większym stopniu są zainteresowani aktywnym trybem życia, czemu sprzyja stale rozbudowywana infrastruktura – place zabaw i boiska.
- Ocena oferty handlowej i innych usług wypadła dobrze. Pojawiają się nawet głosy, iż sklepów jest za dużo.
- Zaskoczeniem nie jest, że jeden z kluczowych elementów usług społecznych, jakim jest dostępność opieki zdrowotnej, zyskał więcej ocen negatywnych niż pozytywnych. Kiepska jakość podstawowej opieki i ograniczona skala pomocy specjalistycznej są tego głównymi powodami.
- Jeżeli chodzi o sferę gospodarki, to głównym problemem jest, o czym już wyżej wspomniano, brak zadowalającej oferty miejsc pracy na miejscu. Mimo tego, oficjalna stopa bezrobocia nie jest wysoka na skutek lokalizacji kilku dość dużych zakładów pracy, pracy znacznej części mieszkańców w wysokotowarowym rolnictwie oraz dojeżdżania do innych ośrodków. Podstawowym warunkiem lokowania się inwestycji w danej gminie jest dostępność terenów inwestycyjnych, najlepiej już z

posiadanyymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego. Gmina Wielichowo niestety cierpi na ich deficyt.

- Ostatnim elementem, który podlegał ocenie, było samo zarządzanie Gminą, a więc ocena dotychczasowego działania władz samorządowych. Generalnie mieszkańcy obsługę administracyjną oceniają dobrze. Krytyce podlega jednak stan techniczny budynku Urzędu Miasta i Gminy oraz brak możliwości załatwienia wielu spraw drogą internetową.

Drugą stroną analizy SWOT jest identyfikacja **zewnętrznych szans (możliwości) i zagrożeń**. Zadaniem Gminy jest z jednej strony przewidywanie i wykorzystanie tych szans, a z drugiej strony unikanie, minimalizacja, a nawet likwidowanie zagrożeń. Zestawienie szans i zagrożeń, sporządzone w drodze uzgodnień w ramach prac zespołów roboczych, przedstawia się następująco:

SZANSE (MOŻLIWOŚCI)

- Możliwość pozyskania środków pomocowych (zwłaszcza unijnych do 2020 roku)
- Postrzeganie gminy Wielichowo jako spokojnego, bezpiecznego miejsca zamieszkania i spędzania wolnego czasu
- Współpraca międzysamorządowa w ramach Powiatu Grodzkiego
- Rozwój świadomości społecznej i społeczeństwa obywatelskiego
- Rosnące zainteresowanie społeczeństwa różnymi formami spędzania wolnego czasu

ZAGROŻENIA

- Ograniczone środki finansowe na realizację zwiększonych zadań samorządów (w tym zagrożenie podniesieniem kwoty wolnej od podatku PIT)
- Niestabilny system prawny w odniesieniu do funkcjonowania samorządów (wiele nowych zadań i brak środków na ich realizację)
- Regres demograficzny, odpływ mieszkańców do większych ośrodków i za granicę
- Konkurencja okolicznych ośrodków

Podsumowując, można stwierdzić, że w ostatnich latach Gmina coraz lepiej potrafiła wykorzystać wewnętrzne i zewnętrzne uwarunkowania i doprowadziła do znaczącej rozbudowy i modernizacji infrastruktury technicznej (wodociągi, kanalizacja, postępy w budowie dróg) i społecznej (placówki oświatowe, świetlice wiejskie).

Z drugiej strony nie udaje się zatrzymać odpływu młodych, energicznych mieszkańców, czy też pozyskać nowych, dużych inwestorów.

Przed władzami i mieszkańcami Gminy stoją więc duże wyzwania, aby w 10-letniej perspektywie, objętej niniejszą Strategią, w jak największym stopniu stymulować i powodować dalszy rozwój, przede wszystkim poprzez sprawne, aktywne działanie i jak najlepsze wykorzystanie dotacji unijnych w perspektywie finansowej do 2020 roku.

4. WIZJA I MISJA GMINY

4.1. Wizja Gminy

Wizja gminy określa pożądaną przez mieszkańców obraz (wizerunek gminy) w perspektywie najbliższych kilkunastu lat, czyli jest swoistym „zdjęciem” gminy, pokazującym, **jak powinna ona docelowo wyglądać**, jakie funkcje spełniać.

Wypracowana podczas spotkań z przedstawicielami różnych środowisk wizja gminy Wielichowo brzmi następująco:

Miasto i Gmina Wielichowo to:

- dobrze funkcjonujący lokalny ośrodek rolniczy i gospodarczy**
- bezpieczne, przyjazne miejsce do życia, oferujące wiele atrakcji dla mieszkańców we wszystkich grupach wiekowych**
- zintegrowani mieszkańcy, aktywni w wielu sferach.**

4.2. Misja rozwoju Gminy

Misja określa, jakie są priorytety samorządu w działaniach na rzecz zaspokojenia potrzeb mieszkańców. Jest ona sentencją, która najlepiej ujmuje główne, planowane kierunki działania samorządu, jest także najlepszym podsumowaniem całego opracowywanego planu strategicznego.

Na podstawie analizy atutów oraz braków i problemów, biorąc pod uwagę zidentyfikowane uwarunkowania rozwoju Gminy, sformułowano następującą deklarację:

Jesteśmy gospodarną wielkopolską gminą, położoną na styku trzech prężnych powiatów.

Określony w wizji stan docelowy pragniemy osiągnąć poprzez:

- stały rozwój infrastruktury technicznej, przede wszystkim podnoszącej bezpieczeństwo ruchu drogowego oraz poprawiającej stan środowiska naturalnego**
- działania sprzyjające rozwojowi gospodarczemu**
- zapewnienie mieszkańcom wysokiego poziomu oferty oświaty i wychowania oraz ciekawych form spędzania wolnego czasu.**

5. CELE STRATEGICZNE

W rezultacie przeprowadzonych badań ankietowych, wywiadów z opiniotwórczymi mieszkańcami Gminy oraz konsultacji z szerokim gronem pracowników Urzędu Miasta i Gminy i podległych jednostek, radnych oraz przedstawicieli innych instytucji, sformułowano dwa strategiczne cele rozwoju gminy Wielichowo. Bazują one na zidentyfikowanych wcześniej uwarunkowaniach rozwojowych Gminy (a więc posiadanych wewnętrznych atutach i pojawiających się w otoczeniu szansach, ale także uwzględniając najistotniejsze wewnętrzne problemy i zewnętrzne zagrożenia) i wytyczają główne kierunki jej dalszego rozwoju. Realizacja celów, w perspektywie objętej niniejszym planem, powinna w znacznym stopniu przybliżyć osiągnięcie pożądanego stanu rozwoju Gminy, określonego w jej wizji.

Strategiczne cele rozwoju gminy Wielichowo są następujące:

Cel strategiczny 1. Rozwój infrastruktury technicznej i kreowanie rozwoju gospodarczego

Cel strategiczny 2. Stwarzanie atrakcyjnych warunków do rozwoju i wypoczynku mieszkańców

Podkreślić należy, że cele te są zbieżne z celami wyznaczonymi w Strategii, która obowiązywała w latach 2004-2014. Uległy one tylko pewnej modyfikacji, ze względu na zmieniające się kompetencje samorządu gminnego. Świadczy to o prawidłowej ciągłości planowania strategicznego w Gminie oraz o nadal niezaspokojonych potrzebach w sferze infrastruktury, niektórych usługach społecznych, czy wreszcie w poziomie rozwoju gospodarczego. Nie wynika to jednak z braku postępów w powyższych dziedzinach, lecz z rosnących potrzeb i oczekiwań w miarę postępu cywilizacyjnego i budowania społeczeństwa obywatelskiego.

Cele strategiczne bezpośrednio nawiązują do wizji i misji rozwoju Gminy. Do ich osiągnięcia będzie prowadziła realizacja konkretnych projektów strategicznych, szczególnie tych związanych z poprawą technicznych i społecznych warunków życia. Plan strategiczny w rozumieniu jego twórców - przedstawicieli społeczności lokalnej - nie jest bowiem tylko ogólnym zestawieniem mało realnych do zrealizowania życzeń, lecz dokumentem zawierającym listę zadań do wykonania, która, od momentu zatwierdzenia przez Radę Miejską, stanie się podstawą pracy samorządu.

Uzasadnienie wyboru powyższych celów jest następujące:

Cel strategiczny nr 1

Rozwój infrastruktury technicznej i kreowanie rozwoju gospodarczego

Podstawowym oczekiwaniem mieszkańców w stosunku do każdego samorządu są jego aktywne działania, mające na celu poprawę obecnego standardu życia w gminie. Zmiany polityczno-społeczne, zainicjowane w naszym kraju już 26 lat temu, stworzyły możliwość swobodnego podróżowania, a co za tym idzie, zaobserwowania poziomu życia w krajach rozwiniętych. Konfrontacja ta nie wypadła korzystnie – złej jakości drogi, braki w zwodociągowaniu i skanalizowaniu (zwłaszcza obszarów wiejskich), niewielka liczba telefonów, niedostatek mieszkań, czy zdegradowane środowisko naturalne, świadczyły o różnicach poziomu rozwoju cywilizacyjnego.

Okres ostatniego ćwierćwiecza to czas niezaprzeczalnych, pozytywnych przemian. Na wielu terenach (zwłaszcza miejskich i podmiejskich) problem wyposażenia gospodarstw domowych w podstawowe elementy infrastruktury technicznej przestał już właściwie istnieć. Mimo tych postępów, do zrobienia pozostało jeszcze wiele. Pełna infrastruktura oznacza bowiem nie tylko uzbrojenie w niezbędne media (woda, kanalizacja, gaz, Internet), ale obecnie – zdaniem mieszkańców – przede wszystkim gęstą i o dobrej jakości sieć dróg czy ścieżek rowerowych.

Pełne wyposażenie gminy w infrastrukturę techniczną to obecnie nie tylko jeden z podstawowych wymogów cywilizacyjnych, ale także kluczowy warunek rozwoju gospodarczego. Inwestycje w dziedzinie infrastruktury technicznej oznaczają poprawę stanu środowiska naturalnego, a więc życie w bardziej przyjaznym i zdrowym otoczeniu, co w oczywisty sposób wpływa na zwiększenie atrakcyjności danego terenu dla potencjalnych nowych mieszkańców.

Z wyników badania ankietowego wynika, że lokalny rynek pracy (możliwość znalezienia pracy na terenie Gminy) jest dziedziną, którą mieszkańcy oceniają zdecydowanie najgorzej. Jako „bardzo złą” i „złą” sytuację odnośnie możliwości znalezienia pracy w Gminie oceniło prawie większość ankietowanych. Z drugiej strony statystyki są optymistyczne – bezrobotnych mieszkańców Gminy jest tylko około 200 (stopa bezrobocia w Powiecie Grodziskim wynosi około 7%), ale w dużej mierze jest to spowodowane dojeżdżaniem do pracy w innych gminach. Mieszkańcy zdecydowanie woleliby pracować na miejscu i stąd tak negatywne opinie na temat gminnego rynku zatrudnienia.

Rozwój gospodarczy Gminy jest podstawowym źródłem wzrostu zamożności i podniesienia poziomu życia mieszkańców. Dzięki wpływom z podatków rosną dochody budżetu samorządowego oraz maleją wydatki, przeznaczane na pomoc społeczną. Należy przy tym podkreślić, iż samorząd lokalny nie dysponuje – zarówno z punktu widzenia uregulowań prawnych, jak i możliwości finansowych – narzędziami bezpośredniego wpływu na gospodarkę na terenie Gminy. Nie oznacza to jednak, że nie może on pełnić roli strony wspierającej i do pewnego stopnia stymulującej przemianę w gospodarce i na rynku pracy.

Cel strategiczny nr 2**Stwarzanie atrakcyjnych warunków do rozwoju i wypoczynku mieszkańców**

Zaspokojenie podstawowych potrzeb z zakresu infrastruktury technicznej z pewnością jest nadal najważniejszym oczekiwaniem mieszkańców pod adresem władz Gminy. Na obecnym poziomie rozwoju społeczeństwa, posiadanie pełnej infrastruktury nie jest jednak wystarczające dla zapewnienia życia i rozwoju na oczekiwanym poziomie. Równie istotna jest dostępność do tzw. usług społecznych, takich jak usługi zdrowotne, opieka społeczna, oświata, czy też kultura, sport i rekreacja. Dla społeczności lokalnej bardzo ważny jest również dialog z miejscowymi władzami samorządowymi, które zostały powołane po to, by zaspokajać jej potrzeby.

Mimo wielu pozytywnych zmian w ostatnich kilku latach i przeznaczania znacznych kwot z budżetu Gminy na rozwój usług społecznych, wyniki przeprowadzonych badań ankietowych, analiz i dyskusji wskazują na to, że społeczność lokalna oczekuje dalszego poszerzenia zakresu i poprawy poziomu świadczenia tej grupy usług. Dotyczą one dalszej poprawy bazy oświaty, kultury oraz rozwoju infrastruktury sportowo-rekreacyjnej.

Wyeliminowanie zidentyfikowanych braków i problemów przewidziano w projektach strategicznych, zaproponowanych w niniejszym dokumencie.

6. PROGRAMY I PROJEKTY STRATEGICZNE

6.1. Założenia i kryteria wyboru programów i projektów strategicznych

Podczas sporządzania listy programów i projektów strategicznych kierowano się poniższymi założeniami:

- 1) Wybrane, proponowane projekty spełniają najpilniejsze potrzeby społeczności lokalnej, wyrażone w treści celów strategicznych, takie jak:
 - zapewnienie dogodnych warunków życia na terenie Gminy
 - zapewnienie bytowania w uporządkowanym i dobrze zarządzanym otoczeniu
 - wspieranie rozwoju gospodarczego
 - wspieranie rozwoju osobistego mieszkańców i zapewnienie dobrych warunków do wypoczynku.
- 2) Wybrane projekty mogą być związane z obowiązkowymi, bieżącymi zadaniami samorządu, ale nie ograniczają się tylko do takich zadań.

Zaproponowane zostały również kryteria, które automatycznie predysponowały projekt do włączenia do Strategii:

- projekt był zapisany w Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo na lata 2004-2014, a jego realizacja jest nadal aktualna i uzasadniona
- istnieją możliwości dofinansowania zewnętrznego realizacji projektu (przede wszystkim w ramach perspektywy UE 2014-2020)
- projekt jest już rozpoczęty lub przygotowana jest dokumentacja techniczna.

W procesie doboru projektów strategicznych jego uczestnicy zastanawiali się, jakie są realne szanse na wdrożenie zgłaszanych pomysłów - jakie działania mogą decydować o tym, że przedsięwzięcie uda się wykonać, a czego już na etapie planowania należy się wystrzegać, by nie dopuścić do niepowodzenia.

6.2. Zestawienie programów i projektów strategicznych

Poniżej przedstawiono zestawienie programów i projektów strategicznych:

Cel strategiczny 1. Rozwój infrastruktury technicznej i kreowanie rozwoju gospodarczego

Program 1. Drogownictwo

- 1.1. Poprawa bezpieczeństwa i stanu dróg gminnych
- 1.2. Poprawa bezpieczeństwa i stanu dróg powiatowych
- 1.3. Poprawa bezpieczeństwa na drodze wojewódzkiej

Program 2. Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska

- 2.1. Rozwiązywanie problemu ścieków na terenie Gminy
- 2.2. Zapewnienie bezpieczeństwa dostaw wody
- 2.3. Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej oraz działania wykorzystujące odnawialne źródła energii

Program 3. Rozwój gospodarczy

- 3.1. Kreowanie warunków do inwestowania na terenie Gminy
- 3.2. Promocja gospodarcza i turystyczna Gminy

Cel strategiczny 2. Stwarzanie atrakcyjnych warunków do rozwoju i wypoczynku mieszkańców

Program 4. Oświata

- 4.1. Remonty i wyposażenie placówek wychowania przedszkolnego
- 4.2. Remonty i modernizacja obiektów szkolnych
- 4.3. Doposażenie placówek oświatowych w nowoczesny sprzęt dydaktyczny
- 4.4. Poprawa poziomu nauczania w szkołach. Zwiększenie liczby zajęć dodatkowych

Program 5. Kultura i rozrywka

- 5.1. Rozwój kultury na terenie Gminy
- 5.2. Aktywizacja świetlic wiejskich

Program 6. Sport i rekreacja

- 6.1. Dalszy rozwój infrastruktury i oferty sportowo-rekreacyjnej

Program 7. Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo

- 7.1. Rozwój opieki zdrowotnej na terenie Gminy
- 7.2. Organizacja wsparcia dla osób starszych
- 7.3. Zwiększenie bezpieczeństwa publicznego

Program 8. Sprawne zarządzanie Gminą

- 8.1. Usprawnienie obsługi klientów w Urzędzie Miasta i Gminy i podległych jednostkach poprzez wprowadzanie e-usług
- 8.2. Rozwój współpracy z innymi gminami, szczególnie w ramach Powiatu Grodzkiego

6.3. Zakres czasowy planowanych przedsięwzięć

Planowane projekty mają różny zakres czasowy – autorzy, planując realizację przedsięwzięć, starali się brać pod uwagę skalę potrzeb i możliwości budżetowe Gminy. Jednak wiele projektów składa się z kilku zadań, często o charakterze „ciągłym”, więc zakres czasowy większości projektów obejmuje cały okres realizacji Strategii 2016-2025. Ich realizacja będzie uzależniona w dużym stopniu od bieżących możliwości finansowych samorządu oraz szansy na pozyskanie współfinansowania zewnętrznego wybranych przedsięwzięć.

6.4. Prezentacja i uzasadnienie programów i projektów strategicznych

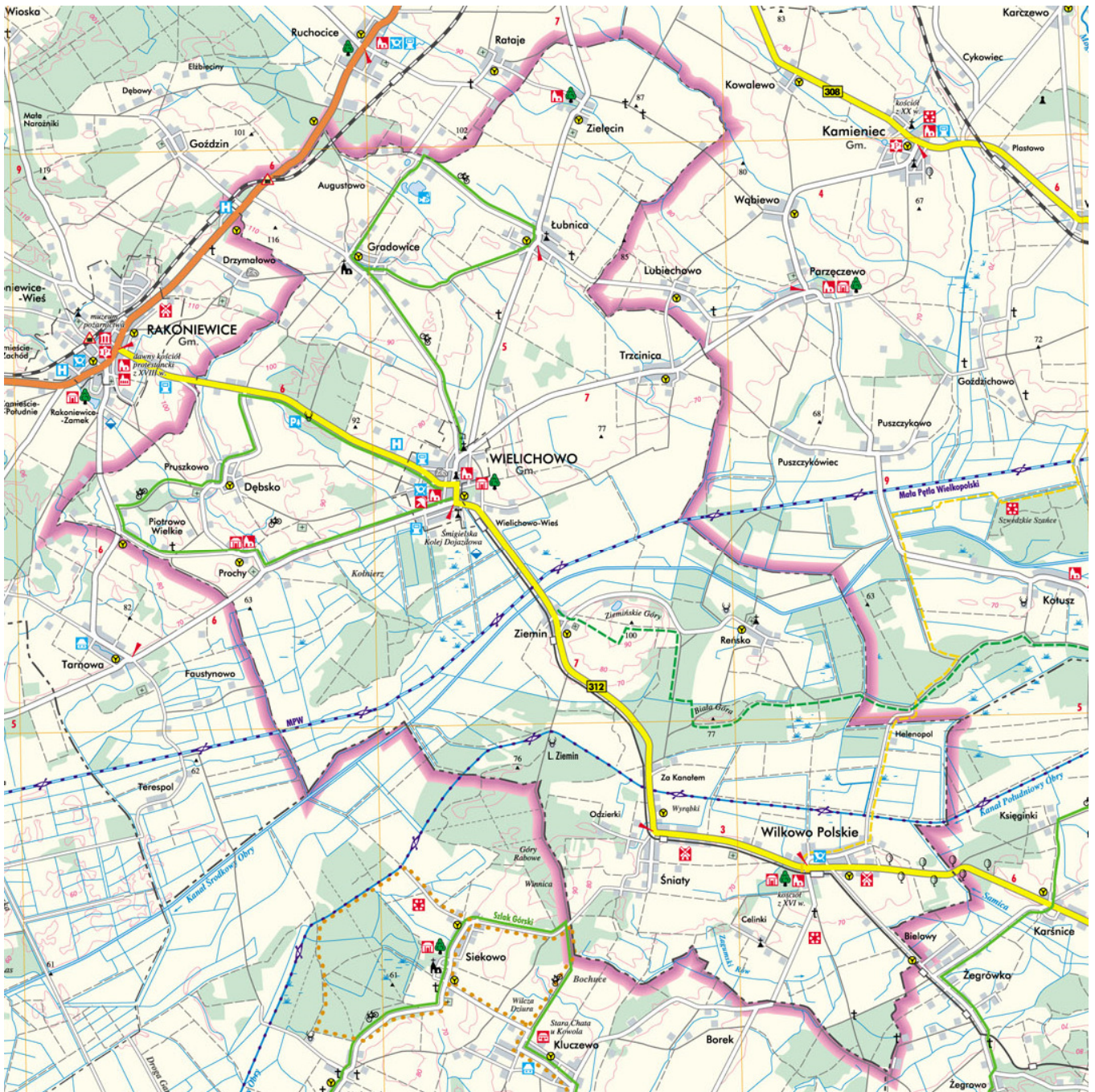
Poniżej scharakteryzowano poszczególne programy strategiczne. W ramach każdego z nich przedstawiono szczegółowe informacje o kolejnych projektach strategicznych. Mają one postać tzw. kart projektów, zawierających:

- cel realizacji danego projektu
- jednostkę koordynującą (odpowiadającą za realizację projektu)
- inne podmioty, uczestniczące w projekcie
- beneficjentów projektu
- zadania w ramach projektu oraz terminy ich wykonania.

Każdy projekt został także opatrzony komentarzem na temat tła projektu i uzasadnienia jego wyboru.

W celu ułatwienia lokalizacji niektórych projektów, poniżej zamieszczono mapę Gminy

Rysunek 2. Mapa Miasta i Gminy Wielichowo



Źródło: Wydawnictwo TOP MAPA "Miasto i Gmina Wielichowo - Nasz Region - mapa turystyczna"

Cel strategiczny nr 1

Rozwój infrastruktury technicznej i kreowanie rozwoju gospodarczego

Nazwa celu strategicznego wskazuje na to, że realizacja przyporządkowanych mu działań powinna przyczynić się do zapewnienia dogodnych „technicznych” warunków życia w Gminie i rozwoju na jej terenie działalności gospodarczej.

Właśnie tego dotyczą trzy sformułowane w ramach tego celu programy strategiczne. Każdy z nich obejmuje kilka konkretnych projektów, zawierających zestawy działań, z których każde powinno przybliżyć do osiągnięcia omawianego celu.

Pierwszy z programów dotyczy rozbudowy infrastruktury drogowej i okołodrogowej, drugi - pozostałych elementów infrastruktury i działań na rzecz ochrony środowiska, a trzeci - wspierania rozwoju gospodarczego.

Program 1. Drogownictwo

Z przeprowadzonego badania ankietowego i licznych rozmów, wynika, że mieszkańcy – wyrażając swoją opinię na temat różnych aspektów życia na terenie Gminy – największą potrzebę widzą właśnie w inwestycjach w poprawę stanu infrastruktury drogowej i okołodrogowej. Nic dziwnego zatem, że takie działania, jak remonty i budowa dróg oraz budowa infrastruktury okołodrogowej znalazły się na pierwszym miejscu na liście zadań, stawianych przed samorządem.

Potrzeby i oczekiwania społeczności lokalnej są w sferze drogownictwa priorytetowe. Odpowiedzią na powyższe problemy są trzy projekty strategiczne, zaproponowane do realizacji w ramach niniejszego programu. Gmina ma największy wpływ na realizację projektu dotyczącego dróg gminnych, ale bardzo istotny będzie także skuteczny lobbing oraz współpraca w zakresie realizacji inwestycji na drogach powiatowych czy wojewódzkiej. Z punktu widzenia użytkownika nie ma bowiem znaczenia, jaki podmiot jest zarządcą drogi – istotne jest, aby była ona w odpowiednim stanie technicznym.

W projekcie 1.1 wymieniono najpilniejsze przedsięwzięcia w sferze gminnej infrastruktury drogowej.

Przebudowę dróg gminnych w Wielichowie (ulice: Kwiatowa, Parkowa, Kutrzeby, Śliwkowa, Lipowa, Jesionowa i Rolna), przebudowę ul. Przemysłowej w Wilkowie Polskim, przebudowę dróg w Śniatach (ulice: Szkolna, Leśna, Wierzbowa) oraz przebudowę drogi Gradowice-Augustowo Gmina zamierza sfinansować z wykorzystaniem środków pochodzących z Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich.

Co do ścieżek pieszo-rowerowych, to najpilniejsze potrzeby dotyczą ich budowy nie przy drogach gminnych, lecz powiatowych (do Grodziska Wlkp.) oraz przy drodze wojewódzkiej. Władze Gminy od wielu lat postulują o wybudowanie obwodnicy Wielichowa, niestety ta inwestycja nie znajduje się na liście priorytetów władz wojewódzkich.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.1.

Nazwa programu	Drogownictwo		Numer programu	1
Nazwa projektu	Poprawa bezpieczeństwa i stanu dróg gminnych		Numer projektu	1.1.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków zamieszkania i przejazdu przez Gminę, poprawa bezpieczeństwa drogowego			
Jednostka koordynująca	Urząd Miasta i Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	-	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, goście, przejezdni			
Zadania			Czas realizacji	
1. Drogi - remonty i przebudowy: <ul style="list-style-type: none"> • Augustowo - Gradowice (1,5 km) • Wielichowo – odcinek ul. Lipowej (0,23 km) • Wielichowo - ul. Kutrzeby (0,5 km) • Wielichowo - ul. Kwiatowa od ul. Ogrodowej (0,15 km) • Wielichowo - ul. Parkowa (0,4 km) • Wielichowo - ul. Jesionowa oraz Rolna (0,2 km) • Wielichowo - ul. Śliwkowa (0,5 km) • Wielichowo - ul. Łąkowa • Wielichowo Wieś - ul. Borek (0,3 km) • Wilkowo Polskie - budowa drogi dojazdowej do szkoły w Wilkowie Polskim wraz z remontem chodnika z kostki brukowej • Wilkowo Polskie - ul. Przemysłowa wraz z chodnikiem (0,5 km) • Śniaty - odcinek ul. Wierzbowej, cała ul. Szkolna, odcinek ul. Leśnej (łącznie 1,4 km) • Śniaty - Siekowo (0,9 km) - do granicy gminy Przemęt • Prochy - ul. Łąkowa (0,3 km)\ • Trzcinica – ul. Leśna 			Zadanie ciągłe - w ramach możliwości finansowych budżetu oraz pozyskania współfinansowania zewnętrznego	
2. Ścieżki pieszo-rowerowe, chodniki - budowa i modernizacja: <ul style="list-style-type: none"> • Wielichowo - ul. Łąkowa (0,2 km) • Wilkowo Polskie - Celinki (0,95 km) 				
3. Budowa oświetlenia ulicznego – przy drogach gminnych				

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.2.

Nazwa programu	Drogownictwo		Numer programu	1
Nazwa projektu	Poprawa bezpieczeństwa i stanu dróg powiatowych		Numer projektu	1.2.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków zamieszkania i przejazdu przez Gminę, poprawa bezpieczeństwa drogowego			
Jednostka koordynująca	Powiatowy Zarząd Dróg Grodzisk Wlkp.	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Miasta i Gminy w Wielichowie	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, goście, przejezdni			
Zadania			Czas realizacji	
4. Drogi: <ul style="list-style-type: none"> • Wielichowo – Gradowice (do drogi 32) 6 km • Prochy - Dębsko • Wilkowo Polskie - Celinki - do granicy Gminy • Wielichowo - Trzcinica 			Zadanie ciągłe - w ramach możliwości finansowych budżetu oraz pozyskania współfinansowania zewnętrznego	
5. Ścieżki pieszo-rowerowe - budowa: <ul style="list-style-type: none"> • ścieżka rowerowa: Wielichowo - Łubnica - Zielęcín i dalej do Grodziska 				
6. Budowa oświetlenia ulicznego – przy drogach powiatowych: <ul style="list-style-type: none"> • 				

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.3.

Nazwa programu	Drogownictwo		Numer programu	1
Nazwa projektu	Poprawa bezpieczeństwa na drodze wojewódzkiej		Numer projektu	1.3.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków zamieszkania i przejazdu przez Gminę, poprawa bezpieczeństwa drogowego			
Jednostka koordynująca	Zarząd Dróg Wojewódzkich	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Miasta i Gminy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, goście, przejezdni			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa obwodnicy Wielichowa			Zadania pilne	
2. Remont mostu w kierunku na Czacz				
3. Remont całego odcinka drogi wojewódzkiej 312 na terenie gminy Wielichowo				
4. Budowa ścieżki rowerowej na odcinku Wielichowo - Śniaty (7 km)				

Program 2. Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska

W ramach niniejszego programu zaproponowano realizację trzech projektów strategicznych o różnej tematyce, związanej z poprawą „technicznych” warunków życia i prowadzenia działalności gospodarczej oraz poprawą stanu środowiska naturalnego.

Pierwszy z nich dotyczy dokończenia budowy kanalizacji sanitarnej oraz kompleksowego rozwiązania problemów ścieków, co, obok budowy dróg, jest zdecydowanym priorytetem większości polskich gmin.

Treścią drugiego projektu jest dokończenie budowy wodociągów na terenie Gminy, co sprawi, iż woda dla wszystkich mieszkańców Gminy będzie już dostarczana z własnej nowoczesnej Stacji Uzdatniania Wody. Poza tym, inwestycja ta, poprzez połączenie wodociągiem z gminą Rakoniewice - zapewni bezpieczeństwo dostaw wody, w przypadku awarii.

Ważnych zagadnień dotyczy także trzeci projekt - termomodernizacji obiektów użyteczności publicznej oraz działań, wykorzystujących odnawialne źródła energii.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.1.

Nazwa programu	Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska		Numer programu	2
Nazwa projektu	Rozwiązanie problemu ścieków na terenie Gminy		Numer projektu	2.1.
Cel realizacji projektu	Poprawa standardu życia, ochrona środowiska			
Jednostka koordynująca	Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Wielichowie	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Miasta i Gminy	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Dokończenie kanalizacji Wielichowa (2,1 km - 1,5 mln zł)			2016-17	
2. Budowa nowoczesnych przydomowych oczyszczalni ścieków w miejscowościach: <ul style="list-style-type: none"> • Ziemin • Śniaty • Wilkowo Polskie • pozostałych miejscowościach Gminy 			Zadanie ciągłe	

Od lat w Wielichowie działa duża oczyszczalnia ścieków. Posiada ona wolne moce przerobowe i zapewnia dobre parametry oczyszczania ścieków. Łącznie do kanalizacji podłączonych jest jednak zaledwie około 35% mieszkańców Gminy, a zdecydowana większość mieszkańców posiada zbiorniki bezodpływowe.

Oprócz Wielichowa, w pozostałych miejscowościach, będą promowane i dotowane nowoczesne rozwiązania w ramach systemów przyzagrodowych (obecnie ok. 140 na terenie Gminy).

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.2.

Nazwa programu	Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska		Numer programu	2
Nazwa projektu	Zapewnienie bezpieczeństwa dostaw wody		Numer projektu	2.2.
Cel realizacji projektu	Poprawa standardu życia			
Jednostka koordynująca	Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Wielichowie	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Miasta i Gminy	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa wodociągu Łubnica - Zielęcín (2,5 km)			2016	

W Wielichowie działa bardzo nowoczesna Stacja Uzdatniania Wody, dostarczająca dla mieszkańców wodę o świetnych parametrach. Tylko miejscowość Zielęcín jest zaopatrywana z ujęcia Rataje, znajdującego się w gminie Rakoniewice.

Budowa omawianego odcinka, oprócz zapewnienia mieszkańcom Zielęcína lepszej jakości wody, przyczyni się do podniesienia bezpieczeństwa dostaw, przez połączenie z siecią gminy Wielichowo.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.3.

Nazwa programu	Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska		Numer programu	2
Nazwa projektu	Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej oraz działania wykorzystujące odnawialne źródła energii		Numer projektu	2.3.
Cel realizacji projektu	Racjonalizacja użytkowania paliw i energii, ochrona środowiska			
Jednostka koordynująca	Urząd Miasta i Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Jednostki gminne	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Kompleksowa modernizacja energetyczna budynku Urzędu Miasta i Gminy			Do 2017	
2. Podjęcie działań w celu budowa lokalnych farm fotowoltaicznych – uzyskanie energii elektrycznej do zasilania obiektów będących w posiadaniu Gminy			Do 2020	
3. Wspieranie wykorzystania odnawialnych źródeł energii (OZE) przez mieszkańców			Zadanie ciągłe	

Korzystając z dotacji unijnych, Gmina pragnie dokończyć proces modernizacji energetycznej swoich obiektów poprzez prace przy budynku Urzędu Miasta i Gminy w Wielichowie.

Ciekawym pomysłem jest wykorzystanie energii słonecznej do produkcji energii elektrycznej, która może zasilать obiekty gminne (np. budynki oświatowe, oczyszczalnię ścieków, itd.).

Ponadto Gmina pragnie zachęcać i wspierać mieszkańców w instalacji OZE, między innymi poprzez pozyskiwanie środków zewnętrznych na ten cel.

Program 3. Rozwój gospodarczy

Rozwój gospodarczy jest podstawowym sposobem przeciwdziałania bezrobociu. Samorząd lokalny nie dysponuje – zarówno z punktu widzenia uregulowań prawnych, jak i możliwości finansowych – narzędziami bezpośredniego wpływu na gospodarkę na terenie Gminy. Mimo tego powinien jednak podejmować działania, wspierające działalność gospodarczą. W pierwszej kolejności powinny one polegać na efektywnym planowaniu przestrzennym, pozwalającym na przeznaczanie określonych terenów pod aktywność gospodarczą, a następnie – w miarę możliwości finansowych – na uzbrajaniu posiadanych terenów pod różnego rodzaju inwestycje. Duże znaczenie dla inwestorów ma także dobra obsługa ze strony Urzędu Miasta i Gminy oraz wszelkie inne działania, ułatwiające prowadzenie biznesu, takie jak informacja i promocja gospodarcza, doradztwo, czy ulgi podatkowe.

W ramach niniejszego programu przewidziano wdrożenie dwóch projektów, obejmujących wyżej wymienione rodzaje działań.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.1.

Nazwa programu	Rozwój gospodarczy		Numer programu	3
Nazwa projektu	Kreowanie warunków do inwestowania na terenie Gminy		Numer projektu	3.1.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie atrakcyjnych warunków do inwestowania na terenie Gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Miasta i Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Agencja Nieruchomości Rolnych, właściciele gruntów	
Beneficjenci	Potencjalni inwestorzy, mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Stworzenie Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego dla strategicznych obszarów Gminy: <ul style="list-style-type: none"> • budownictwo mieszkaniowe w Wielichowie • tereny pod aktywizację gospodarczą 			2015-2024	
2. Sporządzenie ewidencji gruntów, które mogą zostać przeznaczone pod aktywizację gospodarczą - terenów, których właściciele chcieliby je sprzedać lub wdzierżawić pod działalność gospodarczą			2016	
3. Uzbrojenie terenów pod aktywizację gospodarczą (wod-kan, droga dojazdowa, prąd, gaz, sieci teleinformatyczne)			Do 2024	
4. Rewitalizacja miasta Wielichowo				

Podstawowym warunkiem inwestowania przez przedsiębiorców na danym terenie jest możliwość pozyskania gruntów pod działalność gospodarczą. W tym celu strategicznym działaniem jest tworzenie odpowiednich MPZP.

Ponadto Gmina pragnie zachęcać właścicieli gruntów ze swojego terenu do zgłaszania chęci przekształcania ich pod aktywizację gospodarczą po to, by stworzyć lokalną bazę danych o dostępnych terenach. Następnym krokiem będzie udzielanie pomocy w przekształcaniu, sprzedaży lub dzierżawie.

Gmina powinna także dążyć do współpracy w zakresie uzbrajania konkretnych terenów inwestycyjnych.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.2.

Nazwa programu	Rozwój gospodarczy		Numer programu	3
Nazwa projektu	Promocja gospodarcza i turystyczna Gminy		Numer projektu	3.2.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie skali inwestycji i liczby turystów na terenie Gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Miasta i Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Lokalna Grupa Działania, gminy powiatu grodzkiego, sołectwa, instytucje i agencje promocji gospodarczej	
Beneficjenci	Mieszkańcy, inwestorzy, goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Promocja gospodarcza Gminy poprzez: <ul style="list-style-type: none"> • stronę internetową (niezbędne unowocześnienie strony) • materiały drukowane (informator o dostępnych terenach inwestycyjnych) • bezpośrednie kontakty z instytucjami, zajmującymi się promocją (np. izby przemysłowo-handlowe, Polska Agencja Informacji i Inwestycji Zagranicznych) • wspólne działania z gminami Powiatu 			Zadania ciągłe	
2. Wydawanie mapek i folderów				
3. Montaż tablic z informacjami o poszczególnych miejscowościach i atrakcjach				
4. Montaż tablic z mapami i opisami szlaków rowerowych (gmina Wielichowo + gminy ościenne)				
5. Promocja Gminy - wykorzystanie znanych postaci: Zdzisław Krzyszkowiak, Powstanie Wlkp. - Franciszek Ratajczak, chór - Teofil Klonowski,				

Działania promocyjne Gminy powinny mieć na celu:

- zwiększenie liczby inwestorów (promocja gospodarcza)
- zwiększenie liczby turystów (promocja turystyczna)
- zwiększenie liczby mieszkańców, uczestniczących w różnych wydarzeniach (uroczystości, imprezy) na terenie Gminy (promocja wewnętrzna).

Wszelkie informacje powinny być także dostępne na nowoczesnej i funkcjonalnej stronie internetowej Gminy, gdzie zawsze aktualny powinien być kalendarz z planowanymi wydarzeniami, organizowanymi przez samorząd i inne podmioty.

Cel strategiczny nr 2

Stwarzanie atrakcyjnych warunków do rozwoju i wypoczynku mieszkańców

Ważnym elementem usług społecznych są: oświata oraz oferta spędzania wolnego czasu, czyli kultura, rozrywka, sport i rekreacja.

Jak już wcześniej wspomniano, wyniki przeprowadzonych analiz i dyskusji wskazują na to, że społeczność lokalna oczekuje dalszego poszerzenia zakresu i poprawy poziomu świadczenia tej grupy usług. Dotyczą one w pierwszej kolejności poprawy bazy oświaty oraz zwiększenia nakładów na kulturę, rozrywkę oraz infrastrukturę sportową i rekreacyjną.

W ramach niniejszego celu sformułowano pięć programów strategicznych:

- Oświata
- Kultura i rozrywka
- Sport i rekreacja
- Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo
- Sprawne zarządzanie Gminą.

Łącznie znajduje się w nich 14 projektów, których realizacja przybliżyć będzie zamierzony cel, czyli dogodne warunki rozwoju i relaksu w Gminie.

Program 4. Oświata

System oświaty w Gminie jest coraz częściej dyskutowany, ze względu na bardzo wysokie koszty ponoszone na tę dziedzinę (około połowy corocznego budżetu Gminy). Wobec niewielkiej liczby ludności (około 6,8 tys.) sieć placówek jest dość mocno rozbudowana.

Wydatki budżetowe Gminy na oświatę są zdecydowanie największą pozycją budżetową. Jednak właśnie inwestowanie w rozwój najmłodszych mieszkańców Gminy, powinno się opłacić. Placówki szkolne i przedszkolne są dość nowoczesne, a przeprowadzone badania wykazały zadowolenie lokalnej społeczności z funkcjonowania tej jakże ważnej dziedziny życia.

Nie oznacza to jednak, że wszystkie potrzeby mieszkańców zostały zaspokojone – oczekują oni zwłaszcza zwiększenia liczby zajęć pozalekcyjnych oraz możliwości kształcenia w placówkach wyposażonych w nowoczesny sprzęt dydaktyczny.

W ramach niniejszego programu znalazły się cztery projekty strategiczne.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 4.1.

Nazwa programu	Oświata		Numer programu	4
Nazwa projektu	Remonty i doposażenie placówek wychowania przedszkolnego		Numer projektu	4.1.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków nauki i nauczania			
Jednostka koordynująca	Urząd Miasta i Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Placówki oświatowe	
Beneficjenci	Uczniowie i nauczyciele			
Zadania			Czas realizacji	
1. Przedszkole Samorządowe w Wielichowie: <ul style="list-style-type: none"> • montaż rolet zewnętrznych • doposażenie placu zabaw 			pilne	
2. Przedszkole Samorządowe w Łubnicy: <ul style="list-style-type: none"> • kapitalny remont dachu • rozbudowa budynku (szatnie, pokój nauczycielski) • wymiana ogrodzenia • remont kuchni • remont sali (sufit, wilgoć, dokończenie wymiany kaloryferów) 			pilne (szczególnie remont dachu)	
3. Przedszkole Samorządowe w Śniatach: <ul style="list-style-type: none"> • kapitalny remont dachu • remont elewacji • remont "Izby pamięci" • zakup komputera • doposażenie placu zabaw (po roku 2018) 			Do 2016	
4. Przedszkole Samorządowe w Wilkowie Polskim: <ul style="list-style-type: none"> • remont dużej sali zabaw (podłoga, instalacje, ściany) • docieplenie strychu • remont ogrodzenia wokół przedszkola • doposażenie placu zabaw (po roku 2018) 				

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 4.2.

Nazwa programu	Oświata		Numer programu	4
Nazwa projektu	Remonty i modernizacja obiektów szkolnych		Numer projektu	4.2.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków nauki i nauczania			
Jednostka koordynująca	Urząd Miasta i Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Placówki oświatowe	
Beneficjenci	Uczniowie i nauczyciele			
Zadania			Czas realizacji	
<p>1. Zespół Szkół w Wielichowie:</p> <ul style="list-style-type: none"> ogrodzenie terenu Zespołu Szkół im. Polskich Noblistów w Wielichowie przystosowanie obiektu do potrzeb uczniów niepełnosprawnych – zakup schodołazu adaptacja małej sali gimnastycznej na siłownię 			Zadania ciągłe - w ramach możliwości finansowych budżetu oraz pozyskania współfinansowania zewnętrznego	
<p>2. Szkoła Podstawowa w Łubnicy:</p> <ul style="list-style-type: none"> wymiana dachu na budynku szkoły adaptacja strychu na klasopracownię (informatyczną, świetlica szkolna, mini sala do ćwiczeń) odnowienie elewacji szkoły wymiana ogrodzenia wokół szkoły powiększanie bazy szkoły o sprzęt sportowy (stoły do ping-ponga, siatki, piłko chwył) 				
<p>3. Szkoła Podstawowa w Wilkowie Polskim:</p> <ul style="list-style-type: none"> budowa bazy sportowej – boiska wielofunkcyjnego i placu zabaw przy szkole zapewnienie dostępu do Internetu w każdej klasie usprawnienie pracy biblioteki i cyfryzacja części zbiorów, zakup mebli remont pomieszczeń szkolnych, m.in. podłóg, stolarki drzwiowej wewnętrznej, przywrócenie klatki schodowej pomiędzy parterem i piętrem w wieży, założenie podłóg i instalacji elektrycznej w kantorkach z pomocami remont elewacji pałacu drenaż wokół pałacu (mamy wilgoć i grzyb w piwnicy, konieczność odwilgocenia ścian) oczyszczenie parku wokół szkoły oraz stworzenie małej architektury ogrodzenie terenu szkolnego (przynajmniej w miejscach, gdzie przylega do innych, użytkowanych rolniczo terenów) 				

4. Szkoła filialna w Śniatach:	
5. Szkoła Podstawowa w Gradowicach: <ul style="list-style-type: none">• stworzenie salki gimnastycznej• remont obiektu szkoły	

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 4.3.

Nazwa programu	Oświata		Numer programu	4
Nazwa projektu	Doposażenie placówek oświatowych w nowoczesny sprzęt dydaktyczny		Numer projektu	4.3.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków nauki i nauczania			
Jednostka koordynująca	Urząd Miasta i Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Placówki oświatowe	
Beneficjenci	Uczniowie i nauczyciele			
Zadania			Czas realizacji	
1. Podłączenie każdej placówki oświatowej do Internetu łączem światłowodowym.			pilne	
2. Sukcesywna wymiana sprzętu i oprogramowania komputerowego (dydaktycznego oraz administracyjnego)			Zadanie ciągłe	
3. Montaż tablic interaktywnych wraz z oprogramowaniem w każdej klasie oraz szkolenia dla nauczycieli			Do 2018	

W dobie rosnących wymagań rozwoju cywilizacyjnego, szczególnie związanego z informatyzacją życia, wymiana i unowocześnianie sprzętu dydaktycznego nie budzi wątpliwości.

Duża część wyżej zaproponowanych działań ma charakter ciągły - wydatkowanie środków finansowych na oświatę jest zadaniem zawsze potrzebnym, gdyż wyposażenie oświatowych ma duży wpływ na poziom kształcenia, a więc i szanse rozwoju dzieci i młodzieży w Gminie.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 4.3.

Nazwa programu	Oświata		Numer programu	4
Nazwa projektu	Poprawa poziomu nauczania w szkołach. Zwiększenie liczby zajęć dodatkowych		Numer projektu	4.4.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie lepszych wyników w nauce, rozszerzenie oferty edukacyjnej, zagospodarowanie wolnego czasu uczniów			
Jednostka koordynująca	Placówki oświatowe	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Miasta i Gminy	
Beneficjenci	Uczniowie, nauczyciele			
Zadania			Czas realizacji	
1. Doksztalcanie kadry nauczycielskiej (kompleksowy jednolity system dla całej gminy, połączony z doradztwem metodycznym)			Zadania ciągłe	
2. Realizacja projektów dotacyjnych, pozwalających na indywidualizację nauczania, zarówno uczniów zdolnych, jak i uczniów z problemami				
3. Realizacja projektów dotacyjnych, pozwalających na realizację zajęć dodatkowych, np. zajęcia artystyczne				
4. Wyjazdy na basen z nauką pływania (Wolsztyn / Grodzisk Wlkp.)				
5. Stworzenie kompleksowej oferty dla całej Gminy na ferie / wakacje				

Niezmiernie istotne jest organizowanie dodatkowych zajęć zarówno dla uczniów wymagających zajęć wyrównawczych, jak i tych najbardziej uzdolnionych. Organizacja zajęć dodatkowych w szkołach ma wiele zalet – pozwala na rozwój uczniów, ich integrację, atrakcyjne spędzanie wolnego czasu. Dalsze rozszerzenie oferty będzie następowało w wyniku pojawienia się zapotrzebowania lub możliwości finansowania z zewnętrznych źródeł.

Program 5. Kultura i rozrywka

Kultura jest coraz ważniejszym elementem życia społecznego każdej wspólnoty lokalnej, która oczekuje dobrej oferty i dostępności, a z drugiej strony, dość niechętnie angażuje się w uczestnictwo w tej dziedzinie.

W niniejszym programie strategicznym znalazły się dwa ważne projekty.

Pierwszy z nich dotyczy rozwoju kultury na terenie Gminy, przede wszystkim poprzez rozwój Centrum Kultury w Wielichowie.

Kolejny projekt jest m.in. propozycją aktywizacji zbyt mało wykorzystywanych świetlic wiejskich.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 5.1.

Nazwa programu	Kultura i rozrywka		Numer programu	5
Nazwa projektu	Rozwój kultury na terenie Gminy		Numer projektu	5.1.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie oferty kulturalnej, zapewnienie bazy do działalności kulturalnej			
Jednostka koordynująca	Centrum Kultury w Wielichowie	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Miasta i Gminy Wielichowo	
Beneficjenci	Mieszkańcy, goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Remont budynku Centrum Kultury w Wielichowie <ul style="list-style-type: none"> • wygospodarowanie pomieszczenia na magazyn • wygospodarowanie pomieszczenia na nowe koła zainteresowań • remont zaplecza kuchennego • remont sali głównej (w tym: nagłośnienie, reżyserka, klimatyzacja) • usprawnienie ciągów komunikacyjnych • dostosowanie do potrzeb osób niepełnosprawnych 			Zadania ciągłe - w ramach możliwości finansowych budżetu oraz pozyskania współfinansowania zewnętrznego	
2. Budowa zaplecza sceny przy boisku w Wielichowie (woda, WC, szatnie, magazyn)				
3. Po przeprowadzeniu remontu budynku CK w Wielichowie - powołanie nowych sekcji: <ul style="list-style-type: none"> • plastyczna • fotograficzna • szachowa 				

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 5.2.

Nazwa programu	Kultura i rozrywka		Numer programu	5
Nazwa projektu	Aktywizacja świetlic wiejskich		Numer projektu	5.2.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie stopnia wykorzystania świetlic wiejskich, zwiększenie aktywności społecznej, zapewnienie miejsc spędzania wolnego czasu			
Jednostka koordynująca	Urząd Miasta i Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Sołectwa, szkoły, organizacje pozarządowe, Centrum Kultury, LGD	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Remonty i doposażenie świetlic wiejskich: <ul style="list-style-type: none"> • Ziemin • Łubnica • Śniaty (stworzenie centrum ekologicznego Natura 2000) • Dębsko • Reńsko (Harcówka "Pod Bocianem") • Trzcinica 			Zadania ciągłe - w ramach możliwości finansowych budżetu oraz pozyskania współfinansowania zewnętrznego	
2. Pozyskanie środków dotacyjnych na ożywienie świetlic wiejskich: <ul style="list-style-type: none"> • zakupy sprzętowe, np. tenis, piłkarzyki, bilard • organizacja różnych kółek zainteresowań 				
3. Wspieranie aktywności lokalnych: <ul style="list-style-type: none"> • dotowanie aktywności z budżetu Gminy • pomoc w pozyskiwaniu środków (np. z unijnego programu LEADER) 				

Bolączką wielu polskich gmin jest niewielkie wykorzystanie świetlic wiejskich (wybudowanych, bądź zmodernizowanych w ostatnich latach dzięki wsparciu z środków Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich) jako miejsca spędzania wolnego czasu przez mieszkańców, ich rozwoju i integracji. Przyczyn tego stanu rzeczy jest wiele, a do najistotniejszych należą:

- brak środków na zatrudnienie opiekunów świetlic
- niedostateczne wyposażenie obiektów
- niezadawalające zaangażowanie lokalnej społeczności.

Aby to zmienić, planowane jest podjęcie szeregu wyżej wymienionych działań, stymulowanych przez Gminę. Wydaje się, że tylko połączenie oddolnych inicjatyw ze wsparciem gminnym i unijnym ma szansę dać zamierzone efekty.

Program 6. Sport i rekreacja

Dostępność do sportu i rekreacji została oceniona dość dobrze przez mieszkańców Gminy. Podkreślano znaczną poprawę w tej dziedzinie w ostatnich latach. Jednocześnie lista braków i potrzeb okazała się być stosunkowo długa. Odpowiedzią jest projekt strategiczny.

Charakterystyka projektu

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 6.1.

Nazwa programu	Sport i rekreacja		Numer programu	6
Nazwa projektu	Dalszy rozwój infrastruktury i oferty sportowo-rekreacyjnej		Numer projektu	6.1.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie dogodnych warunków do spędzania wolnego czasu przez mieszkańców i gości			
Jednostka koordynująca	Urząd Miasta i Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Sołectwa, kluby sportowe, szkoły	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa i remonty boisk: <ul style="list-style-type: none"> • Wielichowo - remont murawy stadionu oraz oświetlenie płyty boiska • Wilkowo Polskie - budowa boiska przy szkole 			Zadania ciągłe - w ramach możliwości finansowych budżetu oraz pozyskania współfinansowania zewnętrznego	
2. Budowa boiska wielofunkcyjnego za Zespołem Szkół w Wielichowie (wraz z bieżnią tartanową)				
3. Remont kortu w Wielichowie				
4. Budowa nowych placów zabaw: <ul style="list-style-type: none"> • Zielęcín • Śniaty • Reńsko • Pruszkowo • Wilkowo Polskie (przy szkole) 				
5. Doposażenie i ogrodzenie istniejących placów zabaw: Łubnica				
6. Budowa siłowni zewnętrznych: Wielichowo, Wilkowo Polskie				
7. Tworzenie kolejnych klubów i sekcji (np. rowery, nordic walking), wspieranie oddolnych inicjatyw				

Program 7. Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo

Z istniejącej na terenie Gminy opieki zdrowotnej zadowolonych jest bardzo niewielu mieszkańców (kilkanaście %).

Mieszkańcom doskwiera nie tylko brak dostępu na miejscu do lekarzy-specjalistów (oczywiście to nie tylko problem gminny, ale ogólnokrajowy), lecz także poziom usług podstawowej opieki zdrowotnej.

Jeżeli chodzi o pomoc społeczną, to podstawowe zadania w tej sferze dotyczą pomocy i aktywizacji środowisk osób starszych. Inne bolączki i problemy nie są zarysowane aż tak wyraźnie.

W ramach niniejszego programu sformułowano trzy projekty ze sfery opieki zdrowotnej, pomocy społecznej i bezpieczeństwa.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 7.1.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo		Numer programu	7
Nazwa projektu	Rozwój opieki zdrowotnej na terenie Gminy		Numer projektu	7.1.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie lepszego dostępu do usług służby zdrowia przez dzieci i dorosłych			
Jednostka koordynująca	Urząd Miasta i Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Placówki służby zdrowia, szkoły	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Wspieranie utworzenia gabinetów: <ul style="list-style-type: none"> • Podstawowej Opieki Zdrowotnej • pediatry • ginekologa • badań i diagnostyki 			Zadanie pilne	
2. Remont obecnej przychodni w Wielichowie			Do 2020	
3. Szkolenie personelu szkół z udzielania pierwszej pomocy (raz w roku)			Zadanie ciągłe	
4. Pokazy pierwszej pomocy dla dzieci przez ratowników medycznych			Zadanie ciągłe	

Na terenie Gminy funkcjonują 2 niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej:

- w Wilkowie Polskim - lekarz rodzinny - pediatra (1 specjalista),
- w Wielichowie - lekarz rodzinny, stomatolog i pediatra (3 specjalistów).

Najbardziej brak jest takich lekarzy specjalistów, jak ginekolog i kardiolog oraz pediatra dostępny codziennie. Gmina ma niewielkie możliwości wpływu na zakres oferty zdrowotnej; może to robić na przykład poprzez ułatwienia w organizacji gabinetów lekarskich, polegające na dzierżawie pomieszczeń komunalnych.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 7.2.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo		Numer programu	7
Nazwa projektu	Organizacja wsparcia dla osób starszych		Numer projektu	7.2.
Cel realizacji projektu	Wsparcie lokalowe i organizacyjne dla najbardziej potrzebujących mieszkańców			
Jednostka koordynująca	Urząd Miasta i Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Ośrodek Pomocy Społecznej	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Organizacja Ośrodka Wsparcia Dziennego dla osób starszych (najpierw wygospodarowanie lokalu na ten cel)			Zadania ciągłe - w ramach możliwości finansowych budżetu oraz pozyskania współfinansowania zewnętrznego	
2. Powołanie Uniwersytetu 3 Wieku (w ścisłej współpracy z podobną instytucją z Grodziska Wlkp.)				

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 7.3.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo		Numer programu	7
Nazwa projektu	Zwiększenie bezpieczeństwa publicznego		Numer projektu	7.3.
Cel realizacji projektu	Zmniejszenie skali przestępstw i wykroczeń, zwiększenie poczucia bezpieczeństwa wśród mieszkańców			
Jednostka koordynująca	Urząd Miasta i Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Policja,	
Beneficjenci	Mieszkańcy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Działania na rzecz lokalizacji w Wielichowie posterunku Policji			Do skutku	
2. Stworzenie systemu monitoringu miejsc publicznych			Do roku 2020	
3. Systematyczne doposażanie jednostek OSP (ubiór bojowy i wyjściowy, motopompy)			Zadanie ciągłe	

Program 8. Sprawne zarządzanie Gminą

Naturalnym jest, że wraz z rozwojem społeczno-gospodarczym Gminy i kształtowaniem się społeczeństwa obywatelskiego, z roku na rok rosną oczekiwania mieszkańców pod adresem przedstawicieli samorządu gminnego. Dotyczą one przede wszystkim sprawnego zarządzania podległym mieniem, skutecznej promocji gospodarczej i turystycznej oraz szybkiej i sprawnej obsługi ze strony pracowników Urzędu Miasta i Gminy i podległych jednostek.

Ten ostatni element jest wysoko oceniany już obecnie.

Niniejszy program obejmuje dwa projekty, związane z usprawnieniem obsługi interesantów poprzez rozwój e-usług oraz rozwojem współpracy z innymi samorządami.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 8.1.

Nazwa programu	Sprawne zarządzanie Gminą		Numer programu	8
Nazwa projektu	Usprawnienie obsługi klientów w Urzędzie Miasta i Gminy i podległych jednostkach poprzez wprowadzanie e-usług		Numer projektu	8.1.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie szybszej, bardziej sprawnej obsługi mieszkańców			
Jednostka koordynująca	Urząd Miasta i Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Podległe jednostki	
Beneficjenci	Mieszkańcy, urzędnicy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Kompleksowy remont budynku Urzędu Miasta i Gminy			Zadania ciągłe - w ramach możliwości finansowych budżetu oraz pozyskania współfinansowania zewnętrznego	
2. Adaptacja budynku przyległego do Urzędu wraz z wykonaniem łącznika				
3. Stworzenie Biura Obsługi Mieszkańca wraz z punktem informacyjnym o gminie				
4. Wprowadzanie nowych form obsługi klientów (elektroniczny obieg dokumentów, upowszechnienie podpisu elektronicznego, świadczenie usług dla mieszkańców drogą elektroniczną)				

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 8.2.

Nazwa programu	Sprawne zarządzanie Gminą		Numer programu	8
Nazwa projektu	Rozwój współpracy z innymi gminami, szczególnie w ramach Powiatu Grodziskiego		Numer projektu	8.2.
Cel realizacji projektu	Osiągnięcie efektu synergii w działaniach na rzecz rozwoju Gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Miasta i Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Powiat, gminy Powiatu, Gminne jednostki organizacyjne	
Beneficjenci	Mieszkańcy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Koordynacja imprez kulturalnych i rekreacyjnych z sąsiednimi gminami, żeby z sobą nie konkurować (zadanie Powiatu)			Zadania ciągłe	
2. Współpraca samorządów w sferze promocji				
3. Rozwój wspólnej oferty turystycznej, w tym ścieżek rowerowych – oznakowanie, mapki				
4. Realizacja wspólnych inwestycji (np. budowa dróg, ścieżek rowerowych, oświetlenia ulicznego), wspólne pozyskiwanie dotacyjnych środków zewnętrznych				
5. Współpraca w ramach Lokalnej Grupy Działania LEADER				

Gmina Wielichowo, wraz z czterema innymi gminami, wchodzi w skład Powiatu Grodziskiego. Dotychczasowa skala współpracy w ramach Powiatu nie jest zadowalająca; wiele działań, które mogłyby być koordynowane, bądź nawet wspólnie prowadzone, realizowanych jest osobno. Nierzadkie są sytuacje, kiedy gminy ze sobą konkurują, na przykład w przypadku oferty kulturalnej i sportowo-rekreacyjnej.

Potencjalnych pól współpracy jest wiele, do tego współpraca międzysamorządowa jest w ostatnim czasie stymulowana przez możliwość pozyskania środków dotacyjnych na przygotowanie wspólnych dokumentów programowych, które w kolejnych latach będą niezbędne do aplikowania o dofinansowanie konkretnych przedsięwzięć inwestycyjnych.

Z tego powodu, a także z powodu możliwości korzystania z infrastruktury i oferty okolicznych gmin, bardzo ważny jest rozwój współpracy gminy Wielichowo z Powiatem i gminami Powiatu.

Wspólna oferta inwestycyjna i turystyczna, koordynacja wydarzeń kulturalnych i rozrywkowych, wspólne ubieganie się o środki dotacyjne to pierwsze, potencjalne pola kooperacji między samorządami. Do współpracy powinny być zaproszone podmioty pozasamorządowe, takie jak przedsiębiorcy, czy organizacje pozarządowe.

7. OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU GMINY ZE STRATEGIAMI NA SZCZEBLU WOJEWÓDZKIM I KRAJOWYM

7.1. Określenie zbieżności Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo na lata 2016-2025 ze Strategią Rozwoju Kraju 2020

„Strategia Rozwoju Kraju 2020 - AKTYWNE SPOŁECZEŃSTWO, KONKURENCYJNA GOSPODARKA, SPRAWNE PAŃSTWO” (ŚSRK), przyjęta przez Radę Ministrów we wrześniu 2012 roku, to najważniejszy dokument w perspektywie średniookresowej, określający cele strategiczne rozwoju Polski do 2020 r., kluczowy dla określenia działań rozwojowych, w tym możliwych do sfinansowania w ramach perspektywy finansowej UE na lata 2014-2020 oraz 9 zintegrowanych strategii, służących realizacji założonych celów rozwojowych. Strategia Rozwoju Kraju 2020 jest elementem nowego systemu zarządzania rozwojem Polski, którego fundamenty zostały określone w znowelizowanej ustawie o zasadach prowadzenia polityki rozwoju.

Celem głównym strategii średniookresowej jest wzmocnienie i wykorzystanie gospodarczych, społecznych i instytucjonalnych potencjałów zapewniających szybszy i zrównoważony rozwój kraju oraz poprawę jakości życia ludności.

Dokonano w ŚSRK wyboru trzech obszarów strategicznych:

- I. **Sprawne i efektywne państwo**
- II. **Konkurencyjna gospodarka**
- III. **Spójność społeczna i terytorialna.**

Zadania realizowane w ramach tych priorytetowych kierunków interwencji mają być odpowiedzią na kluczowe wyzwania w najbliższym dziesięcioleciu i mają pozwolić na zintensyfikowanie procesów rozwojowych oraz uniknięcie dryfu rozwojowego.

Dla współrealizacji Strategii Rozwoju Kraju 2020 przez jednostki samorządu terytorialnego, największe znaczenie będzie miała realizacja obszaru strategicznego III. Spójność społeczna i terytorialna, dla którego wyznaczono następujące podobszary:

Cel III.1. Integracja społeczna

Cel III.2. Zapewnienie dostępu i określonych standardów usług publicznych

Cel III.3. Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego równoważenia rozwoju oraz integracja przestrzenna dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych.

Wszystkie przyjęte w dokumencie Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo projekty są w pełni zgodne z działaniami i w konsekwencji celami strategicznymi przyjętymi w ŚSRK. Dokładne przyporządkowanie przedstawiono w poniższej tabeli.

Tabela 5. Zgodność projektów strategicznych z celami Strategii Rozwoju Kraju 2020

Cele szczegółowe	Wyróżnienie	Zgodność projektu strategicznego gminy Wielichowo
CEL I.1. PRZEJŚCIE OD ADMINISTROWANIA DO ZARZĄDZANIA ROZWOJEM	<ul style="list-style-type: none"> • I.1.1. Uporządkowanie kompetencji umożliwiające realizację działań rozwojowych • I.1.2. Zwiększenie efektywności instytucji publicznych • I.1.3. Wprowadzenie jednolitych zasad e-gov. w administracji (e-administracja) • I.1.5. Zapewnienie ładu przestrzennego 	3.1., 8.1.
CEL I.3. WZMOCNIENIE WARUNKÓW SPRZYJAJĄCYCH REALIZACJI INDYWIDUALNYCH POTRZEB I AKTYWNOŚCI OBYWATELA	<ul style="list-style-type: none"> • I.3.2. Rozwój kapitału społecznego • I.3.3. Zwiększenie bezpieczeństwa obywatela 	4.1., 4.2., 4.3., 4.4., 5.1., 5.2., 6.1., 7.1., 7.2., 7.3.
CEL II.2. WZROST WYDAJNOŚCI GOSPODARKI	<ul style="list-style-type: none"> • II.2.1. Zwiększenie produktywności gospodarki • II.2.2. Wzrost udziału przemysłów i usług średnio i wysoko zaawansowanych technologicznie • II.2.3. Zwiększenie konkurencyjności i modernizacja sektora rolno-spożywczego • II.2.4. Poprawa warunków ramowych dla prowadzenia działalności gospodarczej 	3.1., 8.1.
CEL II.3. ZWIĘKSZENIE INNOWACYJNOŚCI GOSPODARKI	<ul style="list-style-type: none"> • II.3.1. Zwiększenie wykorzystania rozwiązań innowacyjnych 	2.3.
CEL II.4. ROZWÓJ KAPITAŁU LUDZKIEGO	<ul style="list-style-type: none"> • II.4.1. Zwiększanie aktywności zawodowej • II.4.2. Poprawa jakości kapitału ludzkiego • II.4.3. Zwiększanie mobilności zawodowej i przestrzennej 	3.1., 4.1., 4.2., 4.3., 4.4.
CEL II.5. ZWIĘKSZENIE WYKORZYSTANIA TECHNOLOGII CYFROWYCH	<ul style="list-style-type: none"> • II.5.1. Zapewnienie powszechnego dostępu do Internetu • II.5.2. Upowszechnienie wykorzystania technologii cyfrowych • II.5.3. Zapewnienie odpowiedniej jakości treści i usług cyfrowych 	8.1.
CEL II.6. BEZPIECZEŃSTWO ENERGETYCZNE I ŚRODOWISKO	<ul style="list-style-type: none"> • II.6.1. Racjonalne gospodarowanie zasobami • II.6.2. Poprawa efektywności energetycznej • II.6.4. Poprawa stanu środowiska • II.6.5. Adaptacja do zmian klimatu 	2.1., 2.2., 2.3.

CEL II.7. ZWIĘKSZENIE EFEKTYWNOŚCI TRANSPORTU	<ul style="list-style-type: none"> • II.7.1. Zwiększenie efektywności zarządzania w sektorze transportowym • II.7.2. Modernizacja i rozbudowa połączeń transportowych 	1.1., 1.2., 1.3., 8.2.
CEL III.1. INTEGRACJA SPOŁECZNA	<ul style="list-style-type: none"> • III.1.1. Zwiększenie aktywności osób wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem społecznym • III.1.2. Zmniejszenie ubóstwa w grupach najbardziej nim zagrożonych 	3.1., 7.2.
CEL III.2. ZAPEWNIENIE DOSTĘPU I OKREŚLONYCH STANDARDÓW USŁUG PUBLICZNYCH	<ul style="list-style-type: none"> • III.2.1. Podnoszenie jakości i dostępności usług publicznych • III.2.2. Zwiększenie efektywności systemu świadczenia usług publicznych 	2.1., 2.2., 4.1., 4.2., 4.3., 4.4., 5.1., 5.2., 6.1., 7.1., 7.2., 7.3., 8.1.
CEL III.3. WZMOCNIENIE MECHANIZMÓW TERYTORIALNEGO RÓWNOWAŻENIA ROZWOJU ORAZ INTEGRACJA PRZESTRZENNA DLA ROZWIJANIA I PEŁNEGO WYKORZYSTANIA POTENCJAŁÓW REGIONALNYCH	<ul style="list-style-type: none"> • III.3.1. Tworzenie warunków instytucjonalnych, prawnych i finansowych dla realizacji działań rozwojowych w regionach • III.3.3. Tworzenie warunków dla rozwoju ośrodków regionalnych, subregionalnych i lokalnych oraz wzmacniania potencjału obszarów wiejskich • III.3.4. Zwiększenie spójności terytorialnej 	8.2.

7.2. Określenie zbieżności Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo na lata 2016-2025 ze Strategią Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku

Zgodnie z zasadami tworzenia dokumentów określających kierunki strategicznego rozwoju poszczególnych województw, powiatów i gmin, poniżej uwzględniono i wskazano w dokumencie Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo projekty zbieżne ze strategicznymi planami rozwoju województwa.

Zbieżność Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo na lata 2016-2025 z wojewódzkimi programami zawartymi w dokumencie „Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku” przedstawiono poniżej.

W ramach dokumentu Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego, ogólna wizja województwa wielkopolskiego przedstawiona jest jako dążenie do uczynienia województwa regionem nowoczesnym i zintegrowanym. Samorząd województwa za cel generalny postawił sobie:

Poprawę jakości przestrzeni województwa, systemu edukacji, rynku pracy, gospodarki oraz sfery społecznej skutkująca wzrostem poziomu życia mieszkańców.

Szeroka analiza uwarunkowań społecznych, ekonomicznych, przyrodniczych, potrzeb społecznych oraz wytyczona misja województwa pozwoliła na wyznaczenie celów strategicznych:

1. Poprawa dostępności i spójności komunikacyjnej
2. Poprawa stanu środowiska i racjonalne gospodarowanie jego zasobami
3. Zwiększenie spójności województwa
4. Wzmocnienie potencjału gospodarczego regionu
5. Wzrost kompetencji mieszkańców i zatrudnienia
6. Zwiększanie zasobów oraz wyrównywanie potencjałów społecznych województwa
7. Wzrost bezpieczeństwa i sprawności zarządzania regionem.

Wszystkie przyjęte w dokumencie Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo projekty są w pełni zgodne z działaniami i w konsekwencji celami strategicznymi przyjętymi w Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego. Dokładne przyporządkowanie przedstawia tabela.

Tabela 6. Zgodność projektów strategicznych z celami strategicznymi Województwa

Cele strategiczne	Cele szczegółowe	Zgodność projektu strategicznego gminy Wielichowo
POPRAWA DOSTĘPNOŚCI I SPÓJNOŚCI KOMUNIKACYJNEJ	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększenie spójności sieci drogowej • Rozbudowa infrastruktury na rzecz społeczeństwa informacyjnego 	1.1., 1.2., 1.3., 8.1., 8.2.
POPRAWA STANU ŚRODOWISKA I RACJONALNE GOSPODAROWANIE JEGO ZASOBAMI	<ul style="list-style-type: none"> • Ochrona krajobrazu • Wykorzystanie, racjonalizacja gospodarki zasobami kopalni oraz ograniczanie skutków ich eksploatacji • Ograniczanie emisji substancji do atmosfery • Poprawa gospodarki wodno – ściekowej • Ochrona zasobów wodnych i wzrost bezpieczeństwa powodziowego • Promocja postaw ekologicznych 	2.1., 2.2., 2.3., 3.1.
LEPSZE ZARZĄDZANIE ENERGIĄ	<ul style="list-style-type: none"> • Optymalizacja gospodarowania energią • Rozwój produkcji i wykorzystanie alternatywnych źródeł energii 	2.3.
ZWIĘKSZANIE KONKURENCYJNOŚCI METROPOLII POZNAŃSKIEJ I INNYCH OŚRODKÓW WZROSTU W WOJEWÓDZTWIE	<ul style="list-style-type: none"> • Wzmocnienie biegunów wzrostu w subregionach 	3.1.
ZWIĘKSZENIE SPÓJNOŚCI WOJEWÓDZTWA	<ul style="list-style-type: none"> • Wsparcie ośrodków lokalnych • Rozwój obszarów wiejskich 	wszystkie projekty
WZMOCNIENIE POTENCJAŁU GOSPODARCZEGO REGIONU	<ul style="list-style-type: none"> • Rozwój sieci i kooperacji w gospodarce regionu • Rozwój instrumentów finansowych dla 	3.1., 3.2., 7.1., 8.2.

	gospodarki <ul style="list-style-type: none"> • Przygotowanie i racjonalne wykorzystanie terenów inwestycyjnych • Rozwój biznesu i usług zdrowotnych 	
WZROST KOMPETENCJI MIESZKAŃCÓW I ZATRUDNIENIA	<ul style="list-style-type: none"> • Poprawa warunków, jakości i dostępności edukacji 	4.1., 4.2., 4.3., 4.4.
ZWIĘKSZANIE ZASOBÓW ORAZ WYRÓWNYWANIE POTENCJAŁÓW SPOŁECZNYCH WOJEWÓDZTWA	<ul style="list-style-type: none"> • Poprawa stanu zdrowia mieszkańców i opieki zdrowotnej • Promocja zdrowego stylu życia • Wzmacnianie włączenia społecznego • Wzmocnienie systemu usług i pomocy społecznej • Kształtowanie skłonności mieszkańców do zaspokajania potrzeb wyższego rzędu • Poprawa warunków mieszkaniowych 	5.1., 5.2., 6.1., 7.1., 7.2., 7.3.
WZROST BEZPIECZEŃSTWA I SPRAWNOŚCI ZARZĄDZANIA REGIONEM	<ul style="list-style-type: none"> • Tworzenie warunków dla zarządzania rozwojem regionu • Sprawna, innowacyjna administracja samorządowa 	8.1., 8.2.

7.3. Określenie zbieżności Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo na lata 2016-2025 z Wielkopolskim Regionalnym Programem Operacyjnym na lata 2014-2020

Z momentem przystąpienia Polski do Unii Europejskiej samorzady zyskały możliwość pozyskania środków finansowych na dofinansowanie różnych przedsięwzięć, w tym inwestycyjnych. Z punktu widzenia samorządów gminnych, aktualnie najważniejszy jest Wielkopolski Regionalny Program Operacyjny na lata 2014-2020.

Poniżej przedstawiono listę tych projektów strategicznych gminy Wielichowo, które potencjalnie kwalifikują się do uzyskania pomocy, przyporządkowanych do odpowiednich priorytetów w ramach nowego WRPO.

Należy zaznaczyć, że zestaw priorytetów i celów pochodzi z najbardziej aktualnej wersji projektu WRPO i może się zmienić w wersji ostatecznej tego dokumentu.

Tabela 7. Zgodność projektów strategicznych z priorytetami WRPO 2014+

Oś priorytetowa	Działania	Zgodność projektu strategicznego gminy Wielichowo
I Innowacyjna i konkurencyjna gospodarka	1.3. Wsparcie przedsiębiorczości i infrastruktury na rzecz rozwoju gospodarczego 1.4. Internacjonalizacja gospodarki regionalnej	3.1., 3.2.
II Społeczeństwo informacyjne	2.1. Rozwój elektronicznych usług publicznych	8.1.

III Energia	3.1. Wytwarzanie i dystrybucja energii ze źródeł odnawialnych 3.2. Poprawa efektywności energetycznej w sektorze publicznym i mieszkaniowym	2.3.
IV Środowisko	4.1. Zapobieganie, likwidacja skutków klęsk żywiołowych i awarii środowiskowych 4.2. Gospodarka odpadami 4.3. Gospodarka wodno – ściekowa 4.4. Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa naturalnego i kulturowego 4.5 Ochrona przyrody	2.1., 2.2., 2.3., 5.1., 5.2.
V Transport	5.1. Infrastruktura drogowa regionu	1.1., 1.2., 1.3.
VI Rynek pracy	6.6. Wspieranie aktywności zawodowej pracowników poprzez działania prozdrowotne	7.1.
VII Włączenie społeczne	7.1. Aktywna integracja 7.2. Usługi społeczne i zdrowotne	5.1., 5.2., 6.1., 7.1., 7.2., 7.3.
VIII Edukacja	8.1. Ograniczenie i zapobieganie przedwczesnemu kończeniu nauki szkolnej oraz wyrównanie dostępu do edukacji przedszkolnej i szkolnej 8.2. Uczenie się przez całe życie	4.1., 4.2., 4.3., 4.4. 7.2.
IX Infrastruktura dla kapitału ludzkiego	9.1. Inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną 9.3. Inwestowanie w rozwój infrastruktury edukacyjnej i szkoleniowej	4.1., 4.2., 4.3., 4.4. 5.1., 5.2., 6.1., 7.1., 7.2., 7.3.

7.4.Określenie zbieżności Strategii Rozwoju Gminy Wielichowo na lata 2016-2025 z Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020

Dla gmin wiejskich duże znaczenie ma także dedykowany im Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020. Sam samorząd gminny i jego instytucja kultury będą mieli możliwość pozyskania środków w ramach działania „Podstawowe usługi i odnowa wsi na obszarach wiejskich”.

Konkretne dziedziny wsparcia przedstawiono w poniższej tabeli.

Tabela 8. Zgodność projektów z działaniem „Podstawowe usługi i odnowa wsi na obszarach wiejskich” Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020

Działanie	Wyszczególnienie	Podziałanie	Zgodność projektu strategicznego gminy Wielichowo
Podstawowe usługi i odnowa wsi na obszarach wiejskich	Budowa lub modernizacja dróg lokalnych	Wsparcie inwestycji związanych z tworzeniem, ulepszaniem lub rozbudową wszystkich rodzajów małej infrastruktury, w tym inwestycji w energię odnawialną i w oszczędzanie energii	1.1., 1.2., 1.3., 2.1., 2.2., 2.3., 3.2., 5.1., 5.2., 6.1.
	Gospodarka wodno-ściekowa		
	Inwestycje w obiekty pełniące funkcje kulturalne lub kształtowanie przestrzeni publicznej	Wsparcie inwestycji w tworzenie, ulepszanie i rozwijanie podstawowych usług dla ludności wiejskiej, w tym rekreacji i kultury, i powiązanej infrastruktury	
	Inwestycje w targowiska lub obiekty budowlane przeznaczone na cele promocji lokalnych produktów		
Ochrona zabytków i budownictwa tradycyjnego	Wsparcie badań i inwestycji związanych z utrzymaniem, odbudową i poprawą stanu dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego wsi, krajobrazu wiejskiego i miejsc o wysokiej wartości przyrodniczej, w tym dotyczące powiązanych aspektów społeczno-gospodarczych oraz środków w zakresie świadomości środowiskowej		

8. WDRAŻANIE STRATEGII ROZWOJU GMINY

Opracowanie, a następnie zatwierdzenie przez Radę Miejską dokumentu Strategii, to dopiero pierwszy etap cyklu zarządzania strategicznego Gminą. Kolejne jego elementy to:

- wdrażanie zapisów Strategii
- monitorowanie wdrażania Strategii
- ewaluacja (ocena) skutków realizacji działań
- ewentualne korekty planu i jego aktualizacja.

8.1. Wdrażanie zapisów Strategii

Wspólny wysiłek wielu osób, które przyczyniły się najpierw do opracowania szczegółowej diagnozy stanu Gminy, a następnie Strategii jej rozwoju na następnych 10 lat, pójdzie na marne, jeżeli zaproponowane w niniejszym dokumencie projekty nie będą realizowane. Niestety, często zdarza się, że strategia po uchwaleniu staje się martwym dokumentem, do którego nigdy więcej już się nie sięga.

Strategia powinna być dokumentem żywym – powinna być po prostu podstawowym planem działania, wyznaczającym kluczowe kierunki przedsięwzięć samorządu lokalnego i wskazującym sposoby ich osiągnięcia. Właśnie po to w pracach nad opracowywaniem Strategii wiele czasu poświęcono na rozpisanie każdego projektu strategicznego na zadania, czas wykonania, wykonawców i podmioty współpracujące.

Aby zaakceptowane przez Radę Miejską zapisy Strategii były realizowane, potrzebny jest organ, który będzie odpowiedzialny za rozdzielanie zadań, śledzenie postępów w ich wdrażaniu, okresową ocenę, nanoszenie korekt i uzupełnień oraz wprowadzanie do dokumentu nowych propozycji. W przypadku gminy Wielichowo organem tym będzie Burmistrz Miasta i Gminy Wielichowo, który będzie realizował powyższe zadania w dużej mierze poprzez Urząd Miasta i Gminy w Wielichowie i podległe gminie jednostki.

Koordinator ds. Strategii będzie corocznie (do końca maja) przygotowywał sprawozdanie z realizacji Strategii w poprzednim roku, zawierające informacje o zadaniach ukończonych i zadaniach będących w trakcie wykonywania. W następnej kolejności sprawozdanie będzie prezentowane na posiedzeniu Rady Miejskiej.

8.2. Monitoring realizacji Strategii

Monitoring to proces regularnego zbierania i analizowania informacji, dotyczących wdrażania Strategii, prowadzony w trakcie realizacji Strategii. **Ma on odpowiedzieć na pytanie, czy coś, co zostało zaplanowane, faktycznie zostało zrobione.** Monitoring jest rodzajem alarmu, który informuje, gdy wdrażanie przebiega niezgodnie z planem. Dzięki niemu można:

- podjąć działania zaradcze

- skorygować plany
- zminimalizować skutki nieprzewidzianych zdarzeń.

Proces monitorowania powinien objąć następujące etapy:

- zdobycie wiedzy na temat tego, co w danym momencie powinno zostać już osiągnięte
- sprawdzenie, co faktycznie już zrobiono
- porównanie obydwu informacji i przygotowanie wniosków, czy możliwa jest terminowa realizacja planów
- w zależności od osiągniętych wyników – przygotowanie propozycji korekt
- dokonanie zmian w planach.

Planując system monitoringu, należy pamiętać, że plany to tylko prognozy i nie gwarantują one pełnego wykonania. Trzeba zdawać sobie sprawę, że mogą się zdarzyć odchylenia i określić, jaka skala tych odchyień będzie akceptowalna.

Monitoringiem w przypadku gminy Wielichowo zajmować się będzie wyznaczony Koordynator ds. Strategii. W przypadku identyfikacji poważnych problemów w realizacji któregoś z projektów (mogących skutkować całkowitym lub częściowym niezrealizowaniem, albo opóźnieniem), Koordynator będzie zgłaszał ten fakt Burmistrzowi w celu omówienia zaistniałej sytuacji i podjęcia środków zaradczych.

Po to, aby dokument Strategii pełnił faktyczną rolę podstawowego narzędzia zarządzania Gminą, przynajmniej corocznie powinny być śledzone i analizowane wskaźniki, które wskazują na stan i dynamikę przemian w gminie. **Dla gminy Wielichowo do zestawu mierników, będących odzwierciedleniem zmian poziomu życia na jej terenie, mogą należeć następujące wskaźniki:**

- 1) Liczba mieszkańców Gminy
- 2) Poziom dochodów Gminy na 1 mieszkańca
- 3) Udział wydatków majątkowych w łącznych wydatkach Gminy
- 4) Odsetek gospodarstw domowych, posiadających dostęp do sieci kanalizacji sanitarnej, bądź posiadających przydomową oczyszczalnię ścieków
- 5) Długość utwardzonych dróg gminnych
- 6) Odsetek środowisk, korzystających z pomocy społecznej
- 7) Liczba przestępstw
- 8) Liczba wykroczeń
- 9) Powierzchnia Gminy, objęta miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego
- 10) Liczba podmiotów gospodarczych (REGON)
- 11) Liczba bezrobotnych mieszkańców
- 12) Wyniki sprawdzianu uczniów klas VI
- 13) Wyniki egzaminu gimnazjalnego.

Oceniając w kolejnych latach skutki realizacji Strategii należy wziąć pod uwagę to, że:

- Wartości mierników 1, 2, 3, 4, 5, 9 i 10 powinny się sukcesywnie zwiększać.

- Wartości mierników 6, 7, 8 i 11 powinny się sukcesywnie zmniejszać.
- Jeżeli chodzi o mierniki 12 i 13, czyli wyniki testów uczniów klas VI szkół podstawowych i III klas gimnazjów, to nie powinny one być gorsze niż średnia dla województwa wielkopolskiego.

8.3. Ocena skutków realizacji Strategii (ewaluacja)

Ocena (ewaluacja) to spojrzenie na realizację Strategii z punktu widzenia osiągnięcia rezultatów, wpływów i potrzeb, które miały być osiągnięte. **Ma ona odpowiedzieć na pytanie, czy coś zostało zrobione dobrze.**

Ocena powinna być prowadzona przez cały okres wdrażania Strategii. Konsekwencjami negatywnej oceny w trakcie realizacji Strategii może być:

- zakończenie danego zadania wcześniej
- zmiana celów
- zmiana sposobów realizacji.

Z kolei ocena końcowa nie wpływa na strategię w trakcie jej realizacji, ale może skutkować nowymi projektami w nowej Strategii. Służy ona zbieraniu doświadczeń i wyciąganiu wniosków na przyszłość.

W trakcie dokonywania oceny należy odpowiedzieć na poniższe pytania:

1. Czy poszczególne zadania zostały wdrożone na czas, w ramach założonego budżetu i czy zostały osiągnięte zaplanowane efekty? Jeżeli nie, to:
 - Dlaczego tak się stało?
 - Co możemy zrobić w przyszłości, aby uniknąć błędów?
2. Czy osiągnęliśmy zaplanowane rezultaty (efekty)? Czy beneficjenci są zadowoleni? Jeżeli nie, to:
 - Dlaczego tak się stało?
 - Co możemy zrobić, aby zapewnić lepszą realizację w przyszłości?
 - Co możemy zrobić, aby zwiększyć skuteczność naszych działań?Jeżeli tak, to czy mogliśmy to zrobić bardziej efektywnie (niższy koszt przy takim samym efekcie)?
3. Czy realizacja Strategii przyczyniła się do osiągnięcia naszych celów strategicznych? Czy osiągnięte rezultaty i ich wpływ na cele strategiczne mają długoterminowy charakter? Jeżeli nie, to:
 - Dlaczego tak się stało?
 - Co możemy zrobić, aby osiągnąć bardziej długoterminowy charakter wyników i lepszą ocenę ich wpływu?
 - Co możemy zrobić, aby zwiększyć długoterminowy charakter osiągniętych rezultatów?

Za ewaluację skutków wdrażania Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo będzie odpowiadać Koordynator ds. Strategii, przekazując raport do Burmistrza.

8.4. Ewentualne korekty planu i jego aktualizacja

Zapisane w Strategii zadania nie powinny być zatwierdzone raz na zawsze – co jakiś czas powinny być one przeglądane i korygowane bądź uzupełniane stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Równocześnie do dokumentu Strategii powinny być wprowadzane nowe projekty, wynikające z pojawiających się możliwości, bądź zgłaszanych potrzeb.

Przesłankami aktualizacji dokumentu Strategii mogą być:

1. Czas – obowiązująca Strategia została opracowana co najmniej kilka lat temu i od tej pory nie była aktualizowana.
2. Nastąpiły istotne zmiany wewnątrz Gminy, a szczególnie w jej otoczeniu, które należy uwzględnić w dokumencie Strategii, np. nowa perspektywa budżetu unijnego, kryzys gospodarczy, współpraca w ramach obszaru funkcjonalnego, itp.

Niniejszy dokument planistyczny powinien mieć charakter kroczący. Co najmniej co 2-3 lata powinien być dokonany jego gruntowny przegląd i aktualizacja wraz z przesunięciem okresu programowania. Ewentualne korekty bądź uzupełnienia powinny być dokonywane stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Do dokumentu Strategii powinny być wprowadzane nowe projekty, wynikające z pojawiających się możliwości (na przykład pozyskanie dodatkowych środków), bądź identyfikowanych potrzeb.

8.5. Informowanie społeczeństwa

Naczelnym celem przygotowania, a następnie wdrażania Strategii jest, zapisane w wizji i misji, zapewnienie mieszkańcom Gminy Wielichowo jak najbardziej dogodnych warunków do pracy, nauki i wypoczynku. Realizacja Strategii ma służyć lokalnej społeczności i wobec tego powinna ona zostać powiadomiona o jej kluczowych zapisach, bowiem uchwalony przez Radę Miejską, dokument jest nie tylko „przewodnikiem” dla działań samorządu, ale pełni również funkcję informacyjną dla mieszkańców i przedsiębiorców – powinni oni dowiedzieć się z niej, jakie działania będą w perspektywie kolejnych kilku lat podejmowane przez Urząd Miasta i Gminy i podległe jednostki.

Pełna wersja Raportu i Strategii zostanie opublikowana w Biuletynie Informacji Publicznej. Ważne jest także cykliczne informowanie lokalnej społeczności o postępach we wdrażaniu Strategii, przede wszystkim poprzez publikację syntetycznych sprawozdań.

9. SPIS TABEL

Tabela 1. Ocena usług społecznych.....	17
Tabela 2. Ocena infrastruktury technicznej	17
Tabela 3. Pożądane działania Gminy - infrastruktura drogowa	20
Tabela 4. Pożądane działania Gminy – turystyka, energia odnawialna i współpraca z gminami partnerskimi	21
Tabela 5. Zgodność projektów strategicznych z celami Strategii Rozwoju Kraju 2020.....	67
Tabela 6. Zgodność projektów strategicznych z celami strategicznymi Województwa.....	69
Tabela 7. Zgodność projektów strategicznych z priorytetami WRPO 2014+	70
Tabela 8. Zgodność projektów z działaniem „Podstawowe usługi i odnowa wsi na obszarach wiejskich” Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020	72

10. SPIS WYKRESÓW

Wykres 1. Wiek respondentów	12
Wykres 2. Ocena warunków życia w Gminie.....	15
Wykres 3. Opinia o lokalnym rynku pracy.....	16
Wykres 4. Ważność działań w Gminie.....	19
Wykres 5. Pożądane działania Gminy - wsparcie przedsiębiorców	20

11. SPIS RYSUNKÓW

Rysunek 1. Układ strategii	6
Rysunek 2. Mapa Miasta i Gminy Wielichowo	36

ZAŁĄCZNIK 1. FORMULARZ ANKIETY**Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo**

Szanowni Państwo,
Gmina Wielichowo przystąpiła do prac nad sporządzeniem najważniejszego dokumentu planistycznego -
- **Strategii Rozwoju Miasta i Gminy.**

Jedną z form udziału społeczności lokalnej w tworzeniu dokumentu Strategii jest niniejsze badanie ankietowe. Dzięki niemu pragniemy poznać Państwa opinie na temat warunków życia na terenie Gminy oraz proponowanych kierunków jej dalszego rozwoju. Z tego powodu prosimy Państwa o poświęcenie kilku minut na wypełnienie niniejszego formularza.

Dziękujemy bardzo za udzielone odpowiedzi!

I. Jaka jest Pana/Pani ocena warunków życia w Gminie Wielichowo? Proszę zaznaczyć odpowiednią kratkę według skali: 5 - bardzo dobra, 4 - dobra, 3 - przeciętna, 2 - zła, 1 - bardzo zła.						
Pytanie/Ocena	5	4	3	2	1	Nie mam zdania
Stan infrastruktury drogowej						
Stan infrastruktury okołodrogowej (chodniki, oświetlenie, ścieżki rowerowe)						
Stan infrastruktury wodnej (dostępność wodociągów, jakość wody)						
Stan infrastruktury kanalizacji sanitarnej						
Stan infrastruktury teleinformatycznej (Internet, telefony, zasięg sieci komórkowych)						
Stan środowiska naturalnego						
Dostępność do kultury i rozrywki						
Dostępność do sportu i rekreacji						
Standard nauczania dzieci i młodzieży na terenie Gminy						
Dostępność sklepów i usług dla ludności na terenie Gminy						
Dostępność usług medycznych na terenie Gminy						
Bezpieczeństwo publiczne w Gminie						
Możliwość podjęcia pracy w Gminie						
Powiązania komunikacyjne wewnątrz Gminy (transport zbiorowy)						
Powiązania komunikacyjne Gminy z innymi gminami, Poznaniem (transport zbiorowy)						
Estetyka Gminy, tereny zielone						
Wizerunek Gminy w mediach (prasie, radiu, telewizji)						
Obsługa administracyjna mieszkańców w Urzędzie Miasta i Gminy						
Życzliwość mieszkańców i stosunki dobrosąsiedzkie						

II. Proszę wymienić 2 najważniejsze pozytywne elementy życia w Gminie Wielichowo:

1.

2.

III. Proszę wymienić 2 najważniejsze problemy (negatywne aspekty) życia w Gminie Wielichowo:

1.

2.

**IV. Proszę wskazać skalę ważności poszczególnych działań w Gminie zaznaczając odpowiednią kratkę według skali:
5 - bardzo ważne, 4 - ważne, 3 - przeciętnie ważne, 2 - mało ważne, 1 - zbędne**

Działanie/Ocena	5	4	3	2	1
Remonty i budowa dróg					
Budowa infrastruktury okołodrogowej (chodniki, ścieżki rowerowe, oświetlenie)					
Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej					
Rozbudowa i modernizacja sieci kanalizacyjnej					
Wydzielanie i uzbrajanie gruntów dla inwestorów					
Wspieranie lokalnych przedsiębiorców i poszukiwanie inwestorów					
Zwiększenie nakładów na turystykę (rozwój infrastruktury turyst., promocja)					
Budowa boisk, sal sportowych i placów zabaw					
Promocja i wsparcie korzystania z odnawialnych źródeł energii (np. solary)					
Rozwój oferty handlowej					
Zwiększanie estetyki Gminy (np. zakładanie nowych terenów zielonych)					
Intensyfikacja współpracy z gminami partnerskimi					
Szersze wspieranie działań kulturalnych, artystycznych i promocja Gminy					
Zwiększenie pomocy socjalnej dla najuboższych					
Inne działania ważne dla Gminy (proszę wpisać):					
1.					
2.					

V. Proszę wskazać 2 najważniejsze ***działania inwestycyjne*** (budowlano-remontowe) na terenie całej GMINY WIELICHOWO, na które powinny w pierwszej kolejności zostać wydatkowane środki z budżetu Gminy:

1.

2.

VI. Proszę wskazać 2 najważniejsze ***działania nieinwestycyjne*** (czyli zadania społeczne, wydarzenia rekreacyjne, kulturalne, itp.) na terenie Gminy Wielichowo, na które powinny w pierwszej kolejności zostać wydatkowane środki z budżetu Gminy:

1.

2.

VII. Proszę wskazać 2 najważniejsze SPRAWY DO ZAŁATWIENIA NA TERENIE MIEJSCOWOŚCI, W KTÓREJ PAN/PANI MIESZKA:

1.

2.

Proszę uzupełnić poniższą tabelkę

Wiek	18-29 lat	30-39 lat	40-49 lat	50-59 lat	pow. 60 lat
Płeć	Mężczyzna			Kobieta	
Wykształcenie	Wyższe	Policealne	Średnie	Zawodowe	Podstawowe
Status zawodowy	Pracownik etatowy	Rolnik	Przedsiębiorca	Student	Niepracujący
Miejsce zamieszkania	Miejscowość zamieszkania		Czas zamieszkania w Gminie (w latach)		

UZASADNIENIE

Zgodnie z art. 18 ust.2 pkt 6 ustawy o samorządzie gminnym - Strategia Rozwoju, jako program gospodarczy wymaga uchwalenia przez Radę Miejską. Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo na lata 2016- 2025 jest dokumentem określającym główne kierunki rozwoju poprzez tworzenie warunków do rozwijania aktywności i świadomości społecznej oraz różne formy współdziałania.

Zawarte w niej cele i zadania mają charakter otwarty ,tworzą lepsze warunki życia skierowane do mieszkańców, przedsiębiorców, instytucji, organizacji pozwalający dostosować je do corocznie uchwalanego budżetu.

Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Wielichowo na lata 2016-2025 została opracowana z uwzględnieniem istniejących zasobów, badań ankietowych oraz przy współudziale wszystkich grup społecznych z terenu gminy Wielichowo.

Wobec powyższego podjęcie uchwały jest zasadne .

Burmistrz Miasta i Gminy

Honorata Kozłowska